

SAVONIA



SAVONIA-AMMATTIKORKEAKOULU OY TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

1.1.2025-31.12.2025

KÄSITELTY: Osakeyhtiön hallitus 24.2.2026 (§ 5)

SISÄLTÖ

1	TOIMINTAKERTOMUS	3
1.1	Savonia-ammattikorkeakoulu	3
1.2	Toimitusjohtajan katsaus	3
1.3	Asiantuntijuuden kehittymisen tukeminen	7
1.4	Jatkuvan oppimisen mahdollistaminen	8
1.5	Kilpailukyvyyn vahvistaminen.....	9
1.6	Palveluliiketoiminta.....	11
1.7	Kansainvälisyyden edistäminen	12
1.8	Vastuullinen ja vaikuttava Savonia.....	13
1.9	Vastuullisen vaikuttavuuden systemaattinen arviointi ja mittarit	13
1.10	Hyvän työpaikan toimintakulttuurin edistäminen	15
1.10.1	Henkilöstömäärä ja rakenne	15
1.11	Henkilöstön vaihtuvuus ja saatavuus	16
1.12	Henkilöstön osaamisen kehittäminen.....	16
1.13	Henkilöstötyytyväisyys ja hyvinvointi.....	17
1.14	Yhtiön talous ja budjetin toteutuminen	18
1.15	Talouden tunnusluvut	22
1.16	Tilinpäätöksen vahvistaminen ja tilikauden tuloksen käsittely	22
1.17	Yhtiön hallinto ja johtaminen	22
1.18	Tilikauden päättymisen jälkeiset olennaiset tapahtumat.....	23
2	TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	25
2.1	Tase 31.12.2025	25
2.2	Tuloslaskelma (ulkoinen).....	27
2.3	Rahoituslaskelma	28
3	TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	29

1 TOIMINTAKERTOMUS

1.1 Savonia-ammattikorkeakoulu

Savonia on kolmella paikkakunnalla toimiva työelämäläheinen ammattikorkeakoulu, joka kouluttaa, tutkii, kehittää ja innovoi. Savonian vaikuttavuus syntyy perustehtävien laadukkaasta toiminnasta. Laatusuorituksissaan Savonia on määritellyt, että laatu on arjen tekoja. Jokaisella Savoniassa on vastuu oman työnsä laadukkaasta toteutuksesta. Savonian toimintaa ohjaavia arvoja ovat luottamus, rohkeus ja yhteisöllisyys.

Savonia toimii neljällä kampuksella: Kuopiossa, Varkaudessa ja Iisalmissa. Kuopion toiminnoista pääosa on keskittynyt Microkadun kampukselle osaksi Savilahden osaamiskeskittymää. Musiikki ja tanssi ovat osana kulttuuriosaamiskeskittymää Kuopion Musiikkikeskuksella.

Iisalmen kampuksella toiminta painottuu agrologi-, sosionomi- ja sairaanhoitajakoulutukseen sekä niihin liittyvään TKI-toimintaan. Iisalmissa teollisuuden tarpeisiin järjestetään myös konetekniikan koulutusta ja tutkimustoimintaa. Varkaudessa sekä koulutuksen että TKI-toiminnan painopisteenä on energiatekniikka sekä uusimpana tuotantotalous.

Savoniassa on vahva kumppanuusverkosto sekä alueellisesti, valtakunnallisesti että kansainvälisesti. Savonia toimii kahdeksan eurooppalaisen korkeakoulun kanssa EU4DUAL allianssissa. Eurooppa yliopistoallianssi muodosti yhdistyksen joulukuussa 2025 ja siten syntyi vahva työelämäläheisten korkeakoulujen yhteinen rakenne, joka kantaa tulevaisuuteen niin koulutus kuin tutkimus- ja innovaatiotoiminnassa.

Korkeakoulujen yhteinen Digivisio 2030 ja on painottunut alkuvaiheessa jatkuvaan oppimiseen. Vuonna 2026 Opin.fi-palveluun tuodaan opetus- ja kulttuuriministeriön opintoseteli-pilotti. Opintoseteli suunnataan korkeakouluun hakeneille, jotka eivät ole saaneet opiskelupaikkaa. Myös ns. Virta palvelu uudistuu ja muuttuu Koti-palveluksi. Siinäkin alustana hyödynnetään Digivisiossa tehtyä työtä. Samalla suunnataan opin.fi palvelua tutkintokoulutuksen opiskelijoille.

Kokonaisvaltainen riskienhallinta on osa Savonian toiminta- ja taloussuunnitteluprosessia. Tunnistettujen riskien dokumentointi ja seuranta tehdään Granite -riskienhallintaohjelmalla. Merkittävimmät strategiset riskit liittyvät Savonian kiinteistökokonaisuuteen, muutoksiin valtion tulorahoituksessa ja Savonian vetovoimaan. Toimintakertomuksessa keskeiset riskiarvioinnit sisällytetään strategian mukaisiin kokonaisuuksiin.

1.2 Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2025 oli nelivuotisen strategiakauden ensimmäinen vuosi. Savonia on tehnyt merkittävän ja pitkäjänteisen muutosmatkan. Savonia on vahva aluekehitystyötä tukeva työelämäläheinen ammattikorkeakoulu, joka tekee vastuullisesti vaikuttavaa työtä. Savonian näyttöihin perustuva tekeminen on erityisesti alueellisesti, mutta selkeästi sekä kansallisesti että valituilla osa-alueilla myös kansainvälisesti vahvaa.

Savonia on rohkeasti lähtenyt hakemaan työelämäläheisen koulutuksen malleja Euroopasta. Samalla vahvistetaan kansainvälisesti rahoitettavien tutkimustoiminnan kumppanuuksia. Savonian strategiassa näkyy vahvasti Eurooppa yliopisto allianssin EU4DUAL painotukset. EU4DUAL allianssi vahvistui rakenteellisesti vuonna 2025, sillä Savonia ja kahdeksan allianssin jäsentä perustivat yhdistyksen, joka tukee allianssin tavoitetta rakentaa eurooppalainen työelämäläheinen korkeakoulutuksen ja tutkimuksen allianssi. Se tuottaa suoraa hyötyä myös Pohjois-Savon työelämälle.

Työelämäläheinen koulutus Dual 2.0 on konkretisoitunut ensimmäisen strategiavuoden aikana. Samalla Savoniassa kehitetään kustannustehokkaita pedagogisia menetelmiä, joilla varmistetaan, että myös tulevaisuudessa Savonia tunnustetaan tulevaisuuden osaajien kouluttajana. Viimeisimmän tilastokeskuksen tilaston valossa Savonia on parhaimmista ammattikorkeakouluista, joista työllistyminen on 89 %. Merkittävää on, että Pohjois-Savon alueelta opiskelijoiksi hakeutuu 50 % maakunnan alueelta, mutta valmistumisvaiheessa alueelle työllistyy 63 %. Tulos on erittäin vahva ja siten vahvistaa koko maakunnan aikuisväestön korkeakoulutettujen tasoa.

Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot tekivät vuonna 2025 tutkintoennätyksen. Savonian Master Schoolista valmistuneet ylemmän korkeakoulututkinnon osaajat uudistavat jo koulutuksensa aikana työelämää, sillä heidän koulutuksensa aikaiset kehittämistehtävät tehdään yrityksille ja laajemminkin työelämälle sekä kolmannelle sektorille. Savonian Master School kehittää monialaisia ilmiöpohjaisia tutkintoja. Uusimpina ja hyvin ainutlaatuisina kestäväen tulevaisuuden asiantuntija YAMK ja kokonaisturvallisuuden YAMK. Koulutukset tukevat Savonian kokonaisturvallisuuden profiilia, jota myös tutkimusalat ovat omalla toiminnallaan vahvistaneet edelleen. Kokonaisturvallisuuden osaamiskeskusten rakentaminen on edennyt Kuopion kaupungin kanssa. Kansallisen osaamisen alustalle on löydetty yli 100 erilaista kumppania eri puolelta Suomea, jotka tuovat oman osaamisensa kokonaisturvallisuuden Suomi ikkunan näyttöön. Nyt odotetaan saako osaamiskeskus poliittisen mandaatin etenemistyölleen.

Ilman osajia ei ole vaikuttavaa tutkimustoimintaa. Savonian soveltavan tutkimuksen merkitys on Pohjois-Savon elinvoiman näkökulmasta huomattava. Olemme tutkimus- ja innovaatiotoiminnalla tukemassa työelämän kilpailukykyä. Savonian tutkimusalat ovat kasvattaneet määrätietoisesti ulkopuolisen tutkimusrahoituksen määrää. Olemme myös eri toimijoiden kanssa vahvistaneet tutkimusalojen ekosysteemistä toimintamallia, jossa yritykset/työelämä on keskiössä. Ansiokasta on, että Savonian tutkimusalat ovat löytäneet uusia tutkimusrahoituslähteitä, jotka aiemmin ovat vaikeasti avautuneet soveltavalle tutkimukselle. Hyvinvoinnin sekä Bio- ja kiertotalouden tutkimusalojen Akatemian tutkimusrahoitus ilahduttaa erityisesti. Vesiklusteri on esimerkki vahvasta kansainvälisestä TKI-rahoituksesta, samoin heidän palveluliiketoimintansa myynti yrityksille on esimerkillistä.

Savonia voitti vuonna 2023 Great Place to Work -sertifikaatin Suomen parhaana työpaikkana suurten yritysten sarjassa ja oli Euroopassa neljännellätoista sijalla. Henkilöstötulokset ovat edelleen ja uudellakin mittarilla erinomaisia. Olemme Suomen innostavin työpaikka. Savonian koko henkilöstö on vahvasti sitoutunut yhteisiin tavoitteisiin ja vaalimaan korkeakoulu yhteisön vahvaa toimintakulttuuria. Siinä on mukana opiskelijakunta SAVOTTA, jonka toiminta tukee Savonia yhteisöllisyyttä ja tuo omalta osaltaan iloa ja eloa koko korkeakoulu yhteisöön. Pidetään huolta, että jatkossakin Savoniasta valmistuneet ovat hyvinvoivia myös työelämään siirtyessään.

Opetusministeriön vetämässä korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visio 2040 suuntaa korkeakoulujen tulevaisuutta. Suomi tunnetaan edelleenkin korkeatasoisesta koulutuksestaan. Osaamisen laadusta on pidettävä kiinni myös tulevaisuudessa. Työelämä tarvitsee asiantuntijoita, jotka tunnistavat työelämän haasteet kuten digitalisaation, tekoälyn, ilmastonmuutokseen sopeutumisen ja myös sosiaalisen vastuun merkityksen tulevassa työyhteisössään. Savonian Great Place to Learn -ohjelman mukaiset asiantuntijat vastaavat näihin haasteisiin.

Kuopiossa 6.2.2026

Mervi Vidgrén

toimitusjohtaja/rehtori

Taulukko 1. Savonia-ammattikorkeakoulun avaintulokset

Savonian ydinprosessit	Mittarit	Tulos 2024	Tulos 2025	Tavoite 2026	Tavoite 2027	Tavoite 2028
Asiantuntijuuden kehittymisen tukeminen	Suoritetut amk-tutkinnot (kpl)	1375	1329	1460	1500	1560
	Tavoiteajassa valmistuneet (amk-tutkinnot %)	72	68,3	74	75	76
	Opiskelijatyytyväisyys/avop kyselyjen arvo 1-7	5,5	5,5	5,6	5,6	5,6
Jatkuvan oppimisen mahdollistaminen	Suoritetut yamk-tutkinnot (kpl)	241	280	240	260	270
	Avoin amk (suhteellinen osuus, %)	7,1	7,0	Yli 6	Yli 7	Yli 7
	Jatkuvan oppimisen tuotot M€	0,84	1,19	1,7	2,3	2,5
Kilpailukyvyyn vahvistaminen	Ulkopuolisen TKI-toiminnan rahoitus M€	9,4	10,2	12,8	14,3	16,0
	Kv-rahoituksen osuus ulkopuolisesta T&K:sta M€	1,3	1,2	1,6	2,0	2,5
	Yritysrahoituksen osuus T&K-toiminnasta M€	0,92	1,21	0,70	0,80	0,90
	Palveluliiketoiminnan tuotot M€	0,8	0,98	1,0	1,1	1,2
Kansainvälisyyden edistäminen	Suoritetut kv-tutkinnot (kpl)	141	92	140	160	180
	Kv-tutkinto-opiskelijoiden määrä (kpl)	662	690	800	900	1000
Strateginen johtaminen ja ohjaus	PeoplePower-indeksi (pistettä)	78,5	76,8	80	81	81
	Julkaisut (kpl)	823	1006	750	780	800
	Tilikauden toiminnan tulos (M€)	0,2	1,4	0,5	0,5	0,5

1.3 Asiantuntijuuden kehittymisen tukeminen

Vuonna 2025 Savoniaan uusia opiskelijoita otettiin kaikkiaan 43 suomenkieliseen amk-hakukohteeseen, joista päiväkoulutuksia oli 24 ja monimuotokoulutuksia 19. Uusia opiskelijoita suomenkielisissä tutkinto-ohjelmissa aloitti kaikkiaan 2169. Suomenkielisissä tutkinto-ohjelmissa opiskelevien määrä oli yhteensä 7170 opiskelijaa. Edelliseen vuoteen verrattuna opiskelijamäärä kasvoi 3,4 %. Opiskelijoista monimuoto-opiskelijoiden osuus on 28,3 %. Suomenkielisiä ammattikorkeakoulututkintoja suoritettiin kaikkiaan 1237 (1235 vuonna 2024), joista 68,3 % tavoiteajassa. Asetetut tutkintotavoitteet selkeimmin ylitettiin tradenomin ja ensihoitajan tutkinnoissa mutta vastaavasti sairaanhoitajan, sosionomin ja rakennusmestarin tutkintojen osalta tavoitteista jäätiin merkittävästi. Uusien ensikertalaisten opiskelijoiden määrä vuonna 2025 oli 1398 mikä on 80 % yhteishaun kautta valituista opiskelijoista.

Opintonsa keskeyttäneiden suhteellinen osuus opiskelijamäärästä nousi edelliseen vuoteen verrattuna 1,8 prosenttiyksikköä ollen 10,0 %. Kehitystä voidaan pitää erittäin huolestuttavana. Määrällisesti eniten opintojen keskeytyksiä tapahtui tekniikan alalla suhteellisen osuuden ollessa korkein konetekniikan-, energiatekniikan ja rakennusmestarin tutkinto-ohjelmissa. Myös sairaanhoitajan, res-tonomin ja agrologin tutkinto-ohjelmien keskeyttäneiden määrät ovat hälyttävän korkealla tasolla. Suurin osa keskeytyksiä tapahtuu opintojen alkuvaiheessa kahden ensimmäisen opiskeluvuoden aikana, mutta myös opintojen loppuvaiheessa keskeyttäneiden määrässä on hienoista kasvua.

Opiskelijoiden kokonaisvaltaisen ohjauksen kehittämisessä huomiota kiinnitettiin opintojen loppuvaiheeseen sekä erillishakujen kautta valittavien opiskelijoiden ohjaukseen. Näissä onnistuminen näkyi positiivisesti myös tutkintomäärissä. Haasteellinen työmarkkinatilanne heijastui etenkin tekniikan alalle harjoittelupaikkojen niukkuutena. Tutkinnon suorittaneiden työllisyystilannetta voidaan kuitenkin pitää olosuhteisiin nähden hyvänä työllistymisasteen ollessa valmistumishetkellä yli 70 %.

Opetussuunnitelmatyössä lukuvuoden yhteisinä kehittämiskohteina olivat eri tasoisten yhteisesti hyödynnettävien opintosisältöjen laajentaminen sekä opinnäytetyöprosessin tehostaminen. Näiden rinnalla vahvistettiin koko tutkintokoulutusta koskevaa rakenteellista ja pedagogista kehittämistä tukemalla opetussuunnitelmien yhtenäistä rakentumista ja osaamistavoitteiden linjakkuutta. Tutkintokoulutuksen kehittämistyötä ohjasi Savonian strateginen tavoite rakentaa Dual 2.0 -työelämäläheinen korkeakoulumalli, joka syventää yhteistyötä alueellisten ja kansainvälisten kumppaneiden kanssa sekä vahvistaa koulutuksen työelämärelevanssia kaikilla koulutusaloilla.

Opetushenkilöstön pedagogisen ja teknisen osaamisen kehittämistä on tuettu kattavalla ja monipuolisella koulutustarjonnalla. Pedagogista osaamista vahvistamaan -koulutusohjelman kolmeen ensimmäiseen toteutukseen on osallistunut noin 75 eri alojen opettajaa. Koulutusohjelman neljäs toteutus käynnistyi syyskuussa. Digipedatiimi järjesti vuoden aikana eri kampuksilla ja verkkokoulutuksina yhteensä noin 50 yleistä koulutustapahtumaa. Keskeisiä teemoja koulutuksissa olivat verkko-oppimisympäristön tehokäyttö, tekoälyn hyödyntäminen opetuksessa ja oppimisessa sekä opetuksen pedagoginen suunnittelu. Lisäksi digipedagogiikan asiantuntijat toteuttivat erityistarpeisiin perustuvaa tiimi- ja yksilökohtaista koulutusta.

Kevään yhteishaussa uutena valtakunnallisesti merkittävänä avauksena toteutettiin hakukohteena ensimmäistä kertaa Savonian, Jyväskylän ja Oulun ammattikorkeakoulujen yhteiseen opetussuunnitelmaan ja toteutukseen perustuva tradenomin verkkotutkinto. Koulutuksen vetovoima osoittautui

poikkeuksellisen vahvaksi. Savonian 75 opiskelupaikkaa tavoitteli yhteensä 408 ensisijaista hakijaa. Koulutusmalli edustaa Savonian strategista tavoitetta vahvistaa digitaalista saavutettavuutta, monimuotoista korkeakoulutusta ja kansallisesti vaikuttavia kumppanuuksia. Samalla se toimii pilottina uudelle verkostomaiselle tutkintokoulutusyhteistyölle, jossa korkeakoulujen vahvuudet yhdistyvät opiskelijan eduksi.

Organisaatiomuutosten myötä kielten ja viestinnän tiimi sekä Wellness Center oppimisympäristö liitettiin tutkintokoulutuksen tulosityksikköön.

1.4 Jatkuvan oppimisen mahdollistaminen

Jatkuvan oppimisen tulokset olivat pääsääntöisesti nousujohteisia, mutta YAMK-keskeyttäneiden määrä on erittäin huolestuttava. (Taulukko 2.)

Taulukko 2. Jatkuvan oppimisen tulokset 2023–2025

JO-mittari	2023	2024	2025
YAMK-tutkinnot	194	241	280
YAMK-keskeyttäneet	183	168	195
JO-opintopisteet			
- avoin amk	30 469	43 614	43 657
- erkot	317	570	330
- mava	548	502	575
Koulutuksen liiketoiminnan ja osaamisen viennin liikevaihto (e)	991 000	838 000	1 193 000
Koulutuksen kehittämishankkeita	18	20	26
Niistä Jotpa-rahoituksia	3	10	13
Koulutuksen kehittämishankkeet (e)	628 000	663 000	1 040 000

YAMK-koulutuksia alkoi 16 tutkinto-ohjelmassa. Vetovoimaisia olivat erityisesti monialaiset koulutukset Henkilöstöjohtamisen kehittäjä, Organisaation palvelumuotoilun asiantuntija ja Kokonaisturvallisuuden asiantuntija. Tutkintoja valmistui ennätysmäärä, ja suhteellinen osuus nousi 4,2 %:iin. Oteettiin käyttöön DUAL ONT -malli, jossa opinnäytetyö tehdään kumppaniyrityksittäin muodostetuissa monialaisissa tutkimusryhmissä, ja ryhmätuetun opinnäytetyön prosessi, jossa aikataulut ja opiskelijoiden vertaistuki ovat aiempaa keskeisempiä. Suunniteltiin EU4DUAL Joint Master -tutkinto Green Economy and Sustainable Future, jonka European approach -akkreditointimenettely käynnistyi.

Avoimen amk:n opintopisteissä säilyi edellisen vuoden taso, suhteellinen osuus oli 7,0 %. Tarjontaan tuli useita uusia osaamiskokonaisuuksia. Polkuopintojen vetovoiman parantamiseksi niiden laajuus supistettiin jatkossa 30 opintopisteeseen. Otettiin käyttöön teemoitetut markkinointikampanjat sekä sähköpostimarkkinointi ilman opiskelupaikkaa jääneille. Savonia vei ensimmäisten joukossa opintoja valtakunnalliseen opin.fi-palveluun. Henkilöstö osallistui monipuolisesti työelämän verkko-kurssitarjonnan ideointiin.

Kotimaan koulutuksen liiketoiminnan liikevaihto oli 567 000 euroa. Käynnistettiin kansalliseen tarjontaan erikoishammasteknikon (30 op) sekä eläinten käyttäytymisen ja oppimisen asiantuntijan (30 op) koulutukset ja suunniteltiin integratiivinen lyhytterapiakoulutus (60 op). Järjestettiin Varkaudessa rekrykoulutus ja JOTPA-hankintana aloitettiin kestävään ruoantuotantoon liittyvä koulutus. Juhlittiin 20-vuotiaasta AVEKKI-toimintaa samalla uudistaen sen toimintamallia. Liiketoiminnan markkinoinnin vahvistamiseksi otettiin käyttöön Koulutus.fi-kanava.

Osaamisen viennin liikevaihto yli kolminkertaistui edellisvuodesta. Kiinan Hebei Universityn kanssa yhteistyössä toteutettavassa Environmental Engineering -tutkinnossa opiskelee noin 400 opiskelijaa neljällä vuosikurssilla. Kiinan opetusministeriö hyväksyi Hebei Finance Universityn ja Savonian Joint Schoolin perustamisen. Joint School -sopimus koskee kolmea tutkintoa: Joint Double Degree in International Business, Business Info Tech ja Industrial Management. Etelä-Aasian markkinoille suunniteltiin kolme diploma-koulutusta: Pathway Diploma Programme in Tourism and Hospitality, IoT ja BBA.

Koulutuksen kehittämishankkeiden tulos kasvoi edellisvuodesta: määrä 30 % ja volyymi 57 %. Toiminnan kasvun myötä systematisoitiin hankkeiden prosessia ja seurantaa. Otettiin käyttöön aloitus- ja lopetuspalaverit ja tehostettiin tki-toiminnan hyödyntämistä jatkuvassa oppimisessä. Liikkuva Savonia -hanke jalkautti Savonia Moves -toimintaa kampuksille, ja Savonia otti käyttöön Tulevaisuuden työkyky -hankkeessa kehitetyn HOPS-kompassin. Jotpa-rahoituksella järjestettiin avoimia koulutuksia mm. korjausrakentamisesta, vihreästä siirtymästä, maa- ja vesirakentamisesta sekä digitaidoista. Jotpa rahoitti myös aikuiskoulutustukea korvaavien mallien pilotointeja.

Riskienhallinnassa osaamisen viennin liiketoiminta geopoliittisen tilanteen takia on tunnistettu riski. Kotimaisen koulutuksen liiketoiminnassa tunnistettiin riskejä Itä-Suomen pienten ja keskisuurten yritysten suhdannenäköymien ollessa muuta maata heikommat.

1.5 Kilpailukyvyn vahvistaminen

Toteutuneen ulkopuolisen TKI-rahoituksen kasvu on jatkunut vuoden 2025 aikana. Sekä hankeavustusten että myös OKM mittarin mukaisen TKI-kokonaisrahoituksen määrä on kasvanut n. 8% edellisestä vuodesta. TKI-investointien ja niihin liittyvien tukien taso on pysynyt maltillisena, volyymin kasvu on syntynyt tki-hanketoiminnasta ja myydyistä tutkimuspalveluista. Kansainvälisistä rahoituslähteistä (pl. rakennerahastot) saadun hankerahoituksen toteuma oli 1,20 M€ (1,27 M€ 2024).

Ulkopuolinen TKI-rahoitus toteutui alla olevan taulukon 3.

Taulukko 3. Ulkopuolisen TKI-rahoituksen toteuma 2022–2025

Vuosi	Tki-hankkeet	Tki-liiketoiminta	Tki-investointituki	TKI-rahoitus yht.	Tki-hankkeet Budjetti
2025	8,95 M€	0,70 M€	0,52 M€	10,17 M€	10,20 M€
2024	8,31 M€	0,46 M€	0,63 M€	9,39 M€	9,71 M€
2023	7,63 M€	0,49 M€	0,97 M€	9,09 M€	9,00 M€
2022	7,51 M€	0,49 M€	0,45 M€	8,45 M€	8,37 M€

Vuoden 2025 aikana käynnissä oli 142 kpl (120 kpl 2024) ulkopuolisesti rahoitettua tki-hanketta. Näistä 21 kpl (16 kpl 2024) oli kansainvälisistä rahoituslähteistä. Pääosa, n. 75 %, ulkopuolisesta TKI-hankerahoituksesta ja kaikki TKI-investointiavustukset koostuivat rakennerahastojen ja maaseuturahaston hankkeista. Yhteenlaskettu toteuttamaton TKI-hankekanta vuoden 2025 loppuessa oli 13.4 M€ (2024 lopussa 16,0 M€), josta 2,2 M€ on kansainvälisistä rahoituslähteistä. Jäljellä olevan hankekannan ja toteuman perustella laskettu keskimääräinen hankekannan riittävyys on alentunut aiemmasta n. kahden vuoden tasosta 1,5 vuoteen. Vuoden loppuessa rahoituskäsittelyssä päätöstä odottavien hakemusten määrä oli suuri (49 kpl, 10 M€). Varmistuneen hankekannan kanssa tämä mahdollistaa vuodelle 2026 suunnitellun hankevolyymin toteutumisen.

Rahoituskauden lopun ESR ja EAKR rahoituksista on päätetty siirtää merkittävä osuus, lähes 50 %, puolustukseen liittyviin toimintalinjoihin. Tähän liittyvä riski ja siihen varautuminen oli tunnistettu Granite-riskienhallinnassa (TKI-rahoituksen vaihtelu ja muutokset). Riskikuvausta tarkennettiin rahoitusmuutosten vahvistuttua. Hankekannan vahvistaminen tuleville vuosille edellyttää panostusta ja rahoituslähteiden monipuolistamista. Erityisesti Business Finland ja kansainvälisten hakujen merkitys tulee kasvamaan. Muilta osin TKI-toiminnan tunnistetut riskit eivät ole muuttuneet.

Hyvinvointiala on menestyksellisesti kompensoinut ESR+ rahoituksen vähenemistä useilla kansainvälisillä hakemuksilla. Näistä kolme ERASMUS+ hanketta on saanut myönteisen päätöksen ja yksi Horizon hakemus on käsittelyssä. Yksi uusista hankkeista on EU4DUAL allianssipartnereiden kanssa. Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa on tuottanut yhden Suomen Akatemia rahoituksen. Myös Bio- ja kiertotalouden tutkimusala on saanut myönteisen Suomen Akatemian rahoituspäätöksen.

Vesiturvallisuuden TKI-toiminta on laajentunut kaivosteollisuuden kanssa tehtävässä yhteistyössä ja myös vesihuoltosektorin kyberturvallisuuskehityksessä. Kumppanuus Luulajan yliopiston kanssa on laajentanut kansainvälistä hanketoimintaa. Tutkimusala on toteuttanut myös suuren osan koko Savonian tutkimuspalveluliiketoiminnasta.

Eri alojen ekosysteeminen yhteistyö on jatkunut vahvana. Energiaklusteri on järjestäytynyt yhdistysmuotoiseksi. Eri klusterit/ekosysteemit ovat edistäneet vahvasti omilla aloillaan kokonaisturvallisuusyhteistyön synnyttämistä.

DigiCenter tiimi on osallistunut aktiivisesti kaikkien tutkimusalojen hankehakuihin ja toteutukseen vuoden 2025 aikana. CSC:n laskentakapasiteetin hyödyntämistä on pilotoitu energiatekniikan hankkeessa.

Vuonna 2025 kansainvälisten asioiden yksikköön liitettiin Savonian kansainvälisen TKI-toiminnan koordinointi siellä jo olleiden kansainvälisten tutkinto-ohjelmien johtamisen ja EU4Dual-allianssiyh-teistyön lisäksi. Kansainvälisten rahoitusten hakua on aktivoitu lisäämällä keskitettyä tukiresurssia, mikä on lisännyt jo nyt hakuvolyymia. Kaikki tutkimusalat ovat hakeneet kansainvälistä rahoitusta ja yhtä lukuun ottamatta kaikki ovat rahoitusta myös saaneet. EU4DUAL allianssi on tuonut uusia hankkeumppanuuksia ja hakemuksia erityisesti tutkimusaloille, jotka eivät aiemmin ole KV rahoitusta saaneet.

1.6 Palveluliiketoiminta

Liiketoiminnan kokonaismäärä oli 2,17 M€ (2024 1,60 M€). Liiketoiminta oli kokonaisuudessaan kattaen tuottavaa. Kasvusta 355 t€ tuli koulutuksen liiketoiminnasta ja 221 t€ palveluliiketoiminnasta. Liiketoiminnan kokonaisvolyymi on viimeisen 6 vuoden seurantajakson korkein. TKI-rahoitusmittariin mukaan laskettava TKI-liiketoiminta oli volyymiltaan osakeyhtiöajan (11v) korkein. Palveluliiketoiminnan merkittävä volyymin nousu aiheutui lähinnä tälle vuodelle saaduista suuremmista yksittäisistä kaivosteollisuuden vesitutkimustilauksista.

Centers-toiminnasta liiketoiminnaksi kirjautui 70 t€ (66 t€ v. 2024), tämä sisältyy taulukon 4 liikevaihtolukuihin.

Taulukko 4. Liiketoiminnan liikevaihto 2021–2025

	2021	2022	2023	2024	2025
Liikevaihto tEur	2013	1840	1746	1596	2171
kasvu% vrt. edellinen vuosi	0 %	-9 %	-5 %	-9 %	+36%

Riskienhallinnassa liiketoiminnan pysyminen kannattavana oli tunnistettu riski. Valtiontalouden tarkastusviraston tarkastuksessaan tekemät tarkennukset ja OKM ohjaus edellyttää entistä tarkempaa palveluliiketoiminnan kustannusseurantaa ja hinnoittelun ohjaamista. Nämä asiat huomioitiin syksyllä olleissa muutosneuvotteluissa.

Savonian panostukset yrityspalvelutoimintaan oli 374 t€ (630 t€ 2024). Toiminta kattoi edellisten vuosien tapaan Business Centeristä, Design Centeristä ja Wellness Centeristä sekä oppimisympäristöpalvelut ja muun yhteiskunnallisen toiminnan. Tämä toiminta oli Savonian koulutusta ja tutkimusta tukevaa palvelua. Kaikki Centerseihin liittyvä liiketoiminta kirjattiin erillisenä yllä mainittuun liiketoiminnan kokonaisuuteen.

Vuoden 2025 lopussa tehdyillä päätöksillä Wellness Center siirrettiin yrityspalvelukokonaisuudesta terveysalan koulutuksen alaisuuteen. Muilta osin yrityspalvelutoiminta integroitiin jatkuvan oppimisen alaisuuteen. Toimintojen siirrolla vahvistetaan DUAL2.0 mallin mukaisesti centerien integraatiota koulutusalojen ja jatkuvan oppimisen kanssa.

1.7 Kansainvälisyyden edistäminen

Vuonna 2025 Savonian kansainvälisen toiminnan johtaminen ja organisointi uudistettiin. Opiskelijoiden ja henkilöstön kansainväliseen liikkuvuuteen liittyvät asiat siirtyivät Opiskelijapalveluiden vastuulle ja kielten opetus Tutkintokoulutuksen yksikköön. Kansainvälisten asioiden yksikköön liitettiin Savonian kansainvälisen TKI-toiminnan koordinointi siellä jo olleiden kansainvälisten tutkinto-ohjelmien johtamisen ja EU4Dual-allianssiyhteistyön lisäksi.

Savoniassa on kuusi (6) kansainvälistä tutkimusohjelmaa, joissa opiskelee 651 opiskelijaa (2024:662). Keskeyttämisprosenttia on saatu vähenemään sen ollessa 8,0 % (2024:12,5 %) Valmistuneita oli kuitenkin harmillisen vähän eli 92. Lisäksi Sairaanhoidajaksi Suomessa opiskelleet sairaanhoitajat on laillistettu 13 henkilöä.

Kansainvälisten tutkinto-ohjelmien opiskelijoiden on haasteellista löytää alueeltamme opintoihin kuuluvaan pakolliseen harjoittelujaksoon kuuluvia harjoittelupaikkoja työelämän organisaatioista. Haastetta pyritään ratkomaan erilaisin toimenpitein, kuten opiskelijoiden suomen kielen osaamista vahvistamalla sekä Pohjois-Savon ja Pohjois-Karjalan oppilaitosten yhteisen TalentHubEF-hankkeen avulla.

Savonia jatkoi SIMHE-korkeakouluna (Supporting Immigrants in Higher Education) poistuneen rahoituksen rajoituksin. Lisäksi tarjottiin suomen- ja englanninkielistä korkeakouluopintoihin valmentavaa koulutusta, ja maahanmuuttajille kohdennettua erillisvalintaa tutkinto-opintoihin.

Opiskelijoiden kansainvälinen liikkuvuus on selvässä kasvussa. Savonia kuuluu valtakunnan kärkeen opiskelijaliikkuvuudessa. Harjoittelu- ja opiskeluvaihtoon lähteviä opiskelijoita oli 421 (+16 %). Kun taas saapuvia vaihto-opiskelijoita oli 330 (+8 %).

European Dual University -allianssin (EU4Dual) kolmantena toimintavuonna kehitettiin Joint Master -yhteistutkintoja. EU4DUAL- partnereiden kanssa käynnistettiin myös Industrial PhD-ohjelman valmistelu. Allianssin pitkän tähtäimen tulevaisuuden kannalta tärkeä askel vuonna 2025 oli allianssi-partnereiden yhdessä perustama kansainvälinen yhdistys koordinoimaan allianssin toimintaa. Savonia on sen perustajajäsen.

Vuoden 2025 lopussa Savoniassa oli 21 kansainvälisesti rahoitettua TKI-hanketta, joihin saatiin 1,20 miljoonaa euroa ulkopuolista, kilpailtua rahoitusta (2024: 1,27 Meur). Hankkeiden määrä on kasvanut, mutta rahoituksen määrä ei. Selvästi kasvanut hakuaktiiviteetti ei vielä ole johtanut rahoituksen määrän kasvuun.

Savonian kansainväliseen toimintaan liittyy riskejä lähinnä kansainvälisten tutkinto-ohjelmien onnistumisen ja toisaalta kansainvälisen TKI-rahoituksen onnistumisen kautta. Kansainväliset tutkinto-ohjelmat rahoitetaan EU- ja ETA-alueen ulkopuolelta tulevien opiskelijoiden lukuvuosimaksuin, joten vain ohjelmien riittävän vahva vetovoima tuottaa tarvittavan opiskelijavolyymien. Tutkinto-ohjelmien kysynnästä tulee huolehtia, ja samalla maahan saapuneiden opiskelijoiden opiskeluhuvinvoinnista ja kotoutumisen palveluista on huolehdittava. Kansainväliseen TKI-rahoitukseen liittyvä riski on se, että

rahoitus ei kasva riittävästi kompensoimaan väheneviä kansallisia rahoitusmahdollisuuksia. On huolehdittava tutkimusalojen ja koko Savonian kyvystä laatia laadukkaista rahoitushakemuksia ja verkostoitua vahvojen konsortiokumppaneiden kanssa.

1.8 Vastuullinen ja vaikuttava Savonia

Vastuullisuus ohjaa kaikkea toimintaamme, ja olemme sitoutuneet vastuullisuusohjelmamme mukaisesti ekologisesti, sosiaalisesti, hallinnollisesti ja taloudellisesti kestävään toimintaan. Eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ovat osa jokapäiväistä toimintaamme.

Savonian tavoitteena on olla hiilineutraali ammattikorkeakoulu vuoteen 2030 mennessä. Seuraamme hiilijalanjälkemme kehitystä ammattikorkeakoulujen kestäväen kehityksen ja vastuullisuuden ohjelman mukaisesti ja toteutamme systemaattisesti konkreettisia toimenpiteitä (muun muassa hiilineutraaliustavoite matkustusohjeessa, vähähiilisten hankintojen määrään lisääminen) ympäristövaikutusten vähentämiseksi.

Savonian keskeiset vastuullisuusteemat on tunnistettu olennaisuusanalyysin perusteella. Näitä ovat ilmastonmuutoksen hillintä ja ilmastonmuutokseen sopeutuminen, energia (E1), pääsy laadukkaan tietoon (S4) sekä henkilöstön osaaminen (S1). Kestävyysraportointi vuodelta 2025 toteutetaan keväen 2026 aikana.

Erityisesti E1-teeman tukemiseksi käynnistimme vuonna 2025 toimenpiteet Ekokompassi-ympäristösertifikaatin hakemiseksi. Vuoden aikana toteutettiin ympäristöasioiden alkukartoitus ja ympäristövaikutusten pisteytys, joiden pohjalta laadittiin ympäristöohjelma ja siihen liittyvät mittarit. Tavoitteena on toiminnan auditointi alkuvuoden 2026 aikana. Ekokompassiin on valittu Savonialle kolme merkittävää ympäristövastuun osa-aluetta: kasvihuonekaasupäästöt, hankinnat ja vaikuttavuus.

Vastuullisuus- ja vaikuttavuustyötä tukevat viestinnälliset panostukset julkaisutoimintaan, tutkimus- ja asiantuntijaviestintään sekä medianäkyvyyteen näkyivät vuoden 2025 aikana parantuneina tuloksina ja tunnuslukuina.

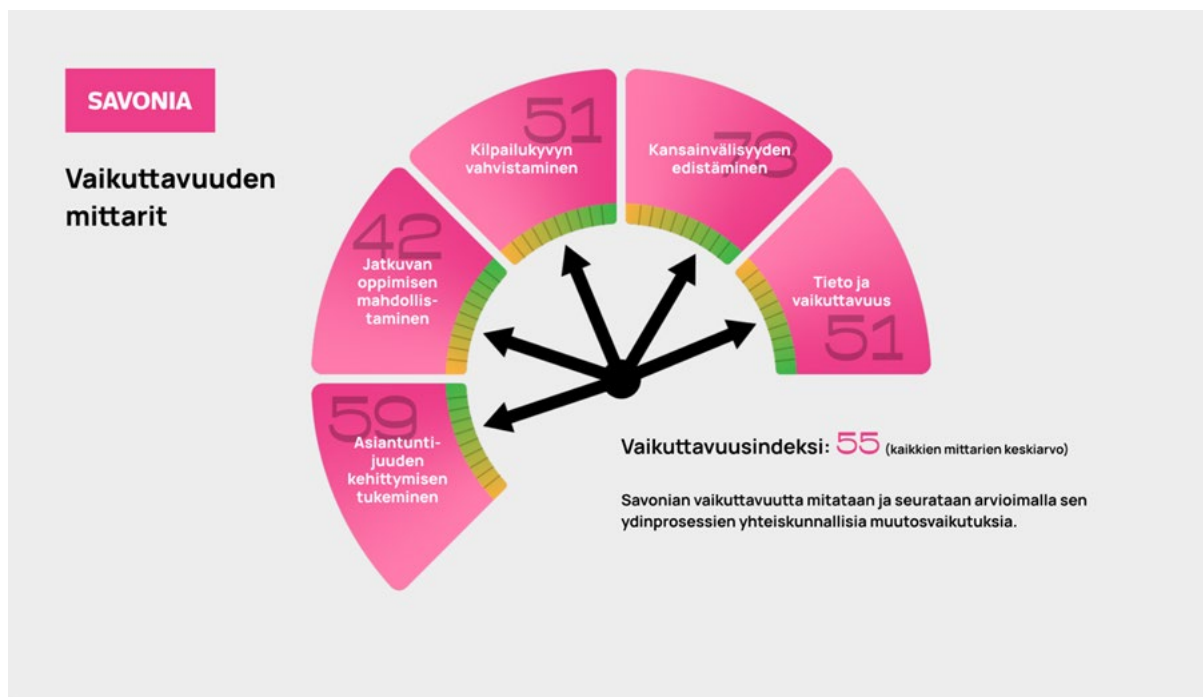
Julkaisutoiminta oli ennätysellisen aktiivista. Julkaisut mahdollistavat savonialaisten työn näkyväksi tekemistä, vahvistavat Savonian vaikuttavuutta ja tukevat taloutta korkeakoulujen rahoitusmallin kautta. Vuoden aikana julkaistiin yhteensä yli tuhat julkaisua, mikä nosti Savonian Suomen aktiivisimpien ammattikorkeakoulujen joukkoon julkaisutoiminnassa. Savonian omassa julkaisusarjassa ilmestyi vuoden aikana useita tki-hankeraportteja, oppaita ja kurssikirjoja, jotka tukevat opetusta ja kehittämistoimintaa.

1.9 Vastuullisen vaikuttavuuden systemaattinen arviointi ja mittarit

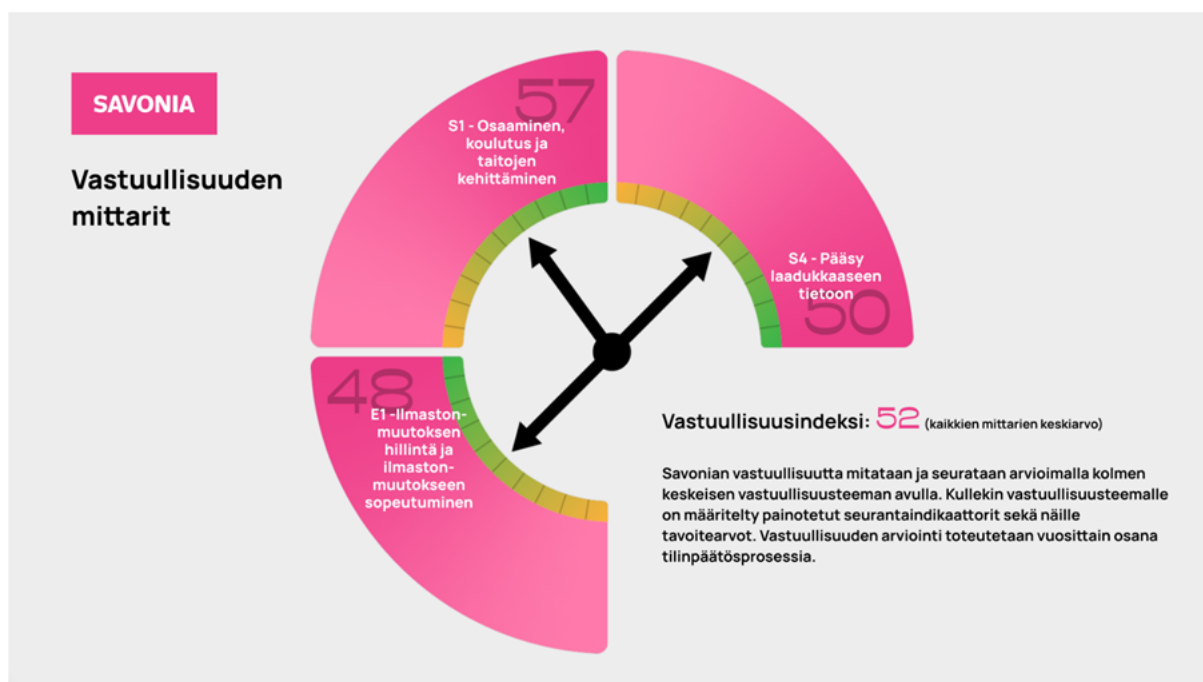
Vuoden 2025 aikana Savoniassa kehitettiin olennaisesti vastuullisuuden ja vaikuttavuuden mittamista ja kuvaamista. Julkaisimme vaikuttavuus- ja vastuullisuusmittarit, jotka mahdollistavat toiminnan systemaattisen, vertailukelpoisen ja läpinäkyvän seurannan.

Uudistettu mittaristo kytkee vastuullisuuden ja vaikuttavuuden entistä tiiviimmin osaksi strategista johtamista ja operatiivista toimintaa sekä varmistaa, että Savonian toiminta tuottaa mitattavaa arvoa yhteiskunnalle, alueelle ja keskeisille sidosryhmille.

Viidelle arviointialueelle (strategian mukaiset ydinprosessit sekä uusi tieto ja resilienssi) määriteltiin seurantaindikaattorit ja niille asetetut tavoitearvot. Näiden pohjalta kehitetyt "bensamittarit" kuvaavat toiminnan kehitystä vaikuttavuusindeksin ja vastuullisuusindeksin kautta.



Kuva 1. Vaikuttavuusindeksi



Kuva 2. Vastuullisuusindeksi

1.10 Hyvän työpaikan toimintakulttuurin edistäminen

1.10.1 Henkilöstömäärä ja rakenne

Henkilöstön määrä 31.12.2025 oli 613 (2024: 626). Henkilöstömäärään sisältyvät kaikki tuona päivänä voimassa olleet vakituiset ja määräaikaiset palvelussuhteet. Henkilömäärässä on hiukan laskua poikkileikkauspäivänä, kuitenkin kuukausittain laskettu keskimääräinen henkilöstömäärä oli noussut, samoin henkilötyövuodet ovat lisääntyneet. TKI-henkilöstön henkilötyövuodet ovat kasvaneet seitsemällä. Opetushenkilöstön henkilötyövuosissa ei ole tapahtunut muutosta, ja asiantuntija- ja tukihenkilöstön henkilötyövuodet ovat vähentyneet kahdella.

Alla olevissa taulukoissa 5. ja 6. on kuvattu henkilöstönlukumäärän kehitystä 2021–2025 sekä henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin.

Taulukko 5. Henkilöstön lukumäärä poikkileikkauspäivämääränä 31.12.2025

	2025	2024	2023	2022	2021
Opetushenkilöstö	303	313	303	284	281
TKI-henkilöstö	188	193	173	170	148
HTP-henkilöstö	122	120	120	115	115
Yhteensä	613	626	596	569	544
Keskiarvo	624*	621*	593,1*	561,2*	534,6*

*Kuukausittain laskettu henkilöstön lukumäärän keskiarvo

Taulukko 6. Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin vuosina 2021–2025

	2025	2024	2023	2022	2021
Opetushenkilöstö	286	286	278	266	258
TKI-henkilöstö	178	171	164	149	137
Asiantuntija- ja tukihenkilöstö*	118	120	115	114	107
Yhteensä	582	577	557	529	502

*) Johtajat (n=11) ja päälliköt (n=21) kuuluvat asiantuntija ja tukihenkilöstöön.

Sivutoimisen opetushenkilöstön tarve johtuu lähinnä lukuvuoden aikana ilmaantuneista pitkistä sairauspoissaoloista ja muista sijaisuustarpeista. Sivutoimisesti Savoniassa työskenneltiin 12,5 henkilötyövuoden verran, joka on edellisvuosia enemmän. Savonian vahvuus on opetuksen ja TKI-työn tiivis integraatio, jolloin opetushenkilöstö osallistuu TKI-työhön ja TKI-henkilöstö myös opettaa.

Kokonaisuutena henkilöstömäärän kehitys vastaa talousarviossa vuodelle 2025 budjetoituja henkilöstökustannuksia ja liikevaihdon kasvua. Henkilöstökustannukset kokonaisuudessaan olivat budjetoidun mukaiset. Palkkoja korotettiin vuonna 2025 yleiskorotuksella 1,9 % ja paikallisen erän suuruus oli 0,4 %.

Henkilöstön keski-ikä on 47,8 vuotta. Eläkkeelle siirtymisikä oli 65 vuotta vuonna 2025. Yli 65 -vuotiaita henkilöstöstä on 2,6 % prosenttia. Kaikissa henkilöstöryhmissä (opetushenkilöstön, asiantuntija- ja tukihenkilöstö/TKI ja muu asiantuntija- ja tukihenkilöstö) osalta vakinaisten työsuhteiden osuus on pysynyt melko samana edelliseen vuoteen verrattuna. Vakituksessa työsuhteessa työskentelee 77 % henkilöstöstä ja määräaikaaisessa työsuhteessa 23 % henkilöstöstä. Määräaikaisten työntekijöiden osuus on laskenut prosentuaalisesti hiukan koko Savonian tasolla, eniten asiantuntija- ja tukihenkilöstössä. TKI- henkilöstöstä enemmistö työntekijöistä 54 % on projektiluontoisen työn takia määräaikaaisessa työsuhteessa. Määrä on pysynyt ennallaan viime vuoteen verrattuna.

Kokoaikatyössä henkilöstöstä on noin 85 %, mikä on hieman enemmän kuin edellisenä vuonna. Osa-aikatyötä tekee puolestaan noin 15 % henkilöstöstä. Koko- ja osa-aikatyön määrässä eri henkilöstöryhmien välillä ei ole merkittäviä eroja. Osa-aikatyötä tekevien osuus henkilöstöstä on kasvanut hiukan edelliseen vuoteen verrattuna. Osa-aikatyön taustalla on jonkin verran osa-aikaeläkeratkaisuja ja osittaisia perhevapaita sekä osasairauspäiväraha jaksoja. Merkittävä määrä osa-aikatyöstä erityisesti vuosityöaikaa tekevällä opetushenkilöstöllä perustuu työntekijän omaan pyyntöön. Osa-aikatyöllä tuetaan erityisesti työssä jaksamista. Naiset tekevät osa-aikatyötä miehiä enemmän kaikissa henkilöstöryhmissä. Osa-aikatyön periaatteet tullaan tarkastelemaan vuonna 2026.

1.11 Henkilöstön vaihtuvuus ja saatavuus

Henkilöstön bruttovaihtuvuus on vuosittain melko korkea johtuen muun muassa korkeahkosta eläkepoistumasta ja TKI-hanketyön määräaikaaisesta luonteesta. Vuonna 2025 keskimääräinen bruttovaihtuvuus oli 16 %, joka on edellisvuosien tasoa. Vuoden aikana työsuhteita päättyi yhteensä 116 ja vastaavasti uusia työsuhteita solmittiin 92 työntekijän kanssa. Työpaikan vaihto oli syynä 9 prosentissa työsuhteiden päättymisessä. Osaajien saatavuus oli hyvällä tasolla ja joihinkin työpaikkoihin oli ennätysmäärä hakijoita.

Eläkkeelle jääminen lisääntyi vuonna 2025 ja eläkkeelle jäi yhteensä 20 henkilöä, 13 opetushenkilöstöstä ja 5 asiantuntija- ja tukihenkilöstöstä ja 2 asiantuntija- ja tukihenkilöstöstä. Työkyvyttömyyden vuoksi päättyvien työsuhteiden määrä on pysynyt Savoniassa edelleen hyvin alhaisena.

1.12 Henkilöstön osaamisen kehittäminen

Kyvykkyyksien ja osaamisen johtaminen on Savonian strategian keskeisiä tavoitteita ja osaaminen on tuloksellisuuden ja kilpailukyvyn keskeinen menestystekijä. Vuonna 2025 käynnistettiin Learning HUB -toiminta tukemaan Savonian strategian mukaista kehittämistä. Learning HUB -koulutusten

keskiössä on Savonian strategisten osaamistavoitteiden edistäminen ja henkilöstön osaamisen systemaattinen kehittäminen. Learning HUB:n toiminnan tuloksena toteutettiin vuoden aikana useita sisäisiä koulutuksia, jotka vahvistivat henkilöstön osaamista eri henkilöstöryhmissä. Esihenkilöille ja tiimivastaaville on järjestetty koulutusta valmentavaan johtamiseen liittyen.

Tohtoreita Savoniassa oli yhteensä 46 henkilöä, keskimäärin 9 % henkilöstöstä. Tohtorien määrä oli lisääntynyt TKI -henkilöstössä. Pedagogiset opinnot opettajista oli suorittanut 93 % ja TKI-henkilöstöstä 12 %.

1.13 Henkilöstötyytyväisyys ja hyvinvointi

Savonian henkilöstötutkimuksesta saama People Power indeksi oli 76,8 pistettä (vrt. edellinen vuosi 78,5 pistettä). People Power indeksillä muodostuu 22 väittämän keskiarvosta. Henkilöstötutkimuksen mukaan tulos oli erinomaisella tasolla ja ylitti selkeästi ammattikorkeakoulun normin (69 pistettä). Henkilöstötutkimuksen vastausprosentti oli erittäin korkea 88 % (n=526) ja vastausprosentti nousi hieman edelleen edellisestä tutkimuksesta. Henkilöstötutkimuksen perussisältö mittaa kolmella indeksillä sitoutumista (työmotivaation perustekijät), johtamista (esihenkilötyö ja organisaation johtamiskulttuuri) ja suorituskykyä (tehokkuus ja toimintakulttuuri). Sen lisäksi tutkimuksesta saadaan strategiaa tukevia indeksejä mm. vastuullisuuteen ja psykologiseen turvallisuuteen liittyen.

Terveysperusteisten poissaolojen perusteella henkilöstön työkyky kokonaisuudessaan on erittäin hyvä. EK:n mallin mukainen sairauspoissaoloprosentti oli 3,7. Sairastavuus on edelleen matalalla tasolla, joskin sairauspoissaolopäivät ovat hiukan laskeneet edellisvuoteen verrattuna ja olivat yhteensä noin 9 kalenteripäivää per henkilö.

Yhteisöllisyyttä ja hyvinvointia on tuettu muun muassa ePassilla, työsuohdepolkupyörillä, työntekijöiden lounasedulla, tukemalla tiimien yhteistä virkistystoimintaa, järjestämällä Savonia päivä ja erilaisia kampustapahtumia ja jouluihin puurotapahtuma sekä tukemalla henkilöstölle Sykettä Savilahteen -liikuntapalveluita. Lisäksi henkilöstöä palkittiin hallituksen tulostavoitteen kriteeristön ja hyväksytyjen indikaattorien mukaisesti. Palkkioon käytetään paikallisista järjestelyeristä vähintään vuosittain sovittava erä. Hallitus päättää näistä erikseen vuosittain. Vapaaehtoisten henkilöstökustannusten osuus henkilöstökustannuksista työterveyshuollon kustannukset mukaan lukien olivat 1,95 prosenttia ja vähenivät edellisvuodesta 0,67 prosenttiyksikköä. Työterveyshuolto kilpailutettiin ja palveluiden tuottaja vaihtui marraskuussa. Työterveyshuollon kustannusten ennakoitaan laskevan kilpailutuksen myötä.

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella on 36 609 374 euroa. Keskipalkat on laskettu marraskuun säännöllisen työajan ansioista. Keskipalkkojen laskennassa on otettu huomioon vain kokoaikainen henkilöstö, joka on saanut koko kuukauden täyttä palkkaa. Savonian keskiarvopalkka oli koko henkilöstön osalta 4709,33 €/kk, ilman päälliköiden ja johdon palkkoja. Opetushenkilöstön keskipalkka oli 5413,05 € ja asiantuntija- ja tukihenkilöstön keskipalkka oli 4644,04 €. Eri henkilöstöryhmien palkkauksen erot johtuvat pääsääntöisesti työehtosopimuksesta.

1.14 Yhtiön talous ja budjetin toteutuminen

Ministeriön rahoitusmallin mukaisesti perusrahoitus määräytyy kolmen edellisen vuoden mittaritulos-ten mukaan ja niiden pohjalta valmisteltu talousarvio 2025 on rakentunut siten, että valtionrahoitus-rahoitus olisi edellisvuoden tasolla. Savonian hallituksen hyväksymässä talousarviossa vuodelle 2025 liikevaihdon määräksi arvioitiin 63,8 miljoonaa euroa. Tilivuoden toteutunut liikevaihto oli 64,2 miljoonaa euroa, joten tulorahoituksen talousarviotaso ylittyi 0,5 miljoonaa euroa.

Tilikauden toiminnan operatiivinen tulos kaikkien vuodelle 2025 kuuluvien palkkaerien jälkeen on +1,4 miljoonaa euroa. Kokonaisuudessaan tilivuoden 2025 liikevoitto oli rahoitustuottojen ja kirjanpi-dollisten sijoitusten käyvän arvon muutoksista johtuvien kirjausten jälkeen +4.082.399 euroa.

OKM:n koodiston mukaisesti Savonian sijoitukset on arvostettu KPL 5 luvun 2a §:n mukaisesti käy-pään arvoon. Tilivuonna 2025 Savonian sijoitusten käyvän arvon kirjaukset paransivat tilikauden tu-losta 925.000 euroa.

Tuloslaskelman talousarvion toteutumisvertailussa on esitetty vain ulkoiset erät.

Savonian kannattavuus, vakavaraisuus ja maksuvalmius ovat kaikki hyvällä tasolla. TKI-toiminnan määrä kasvoi hieman edellisvuodesta. Tilivuoden aikana tunnistetut taloudelliset riskit, jotka koskivat kansainvälistä liiketoimintaa ja EU:n ulkopuolisilta opiskelijoilta perittyjen lukukausimaksujen mää-rää, eivät toteutuneet ja molemmissa ylitettiin talousarviotavoitteet.

Henkilöstön palkkakulut ovat toteutuneet budjetoidun mukaisina. Henkilöstökulujen osuus liikevaih-dosta oli 68 % (vrt. 2024 66 %).

Toimitila ja kiinteistökustannukset ovat vähentyneet noin 600.000 eurolla verrattuna edellisvuoteen. Merkittävin vaikutus toimitilakustannusten vähenemiseen on sillä, että 1.1.2025 alkaen Savonia irti-sanoi noin 5 % Microkadun vuokratiloista. Tavaroiden ja tarvikkeiden ostojen määrät ovat pysyneet edellisvuoden tasolla, vaikka liikevaihto on kasvanut.

Investointien kokonaismäärä alitti hallituksen päättämän investointibudjetin. Tilivuoden investointi-menot olivat yhteensä 1.694.675 euroa. Investointimenoja vastaan on saatu rahoitusosuuksia 521.563 euroa. Investointibudjetin alittuessa myös poistojen määrä on jäänyt budjetoitua pienem-mäksi.

Tilikauden taloudellinen kokonaistulos mahdollistaa pitkäjännitteisen kehitystyön ja edesauttaa Sa-vonian strategian mukaisten tavoitteiden saavuttamista.

Taulukko 7. Tuloslaskelman talousarvion toteumavertailu

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	Erotus ed. vuoteen	TA 2025	Erotus talousarvioon
Liikevaihto					
Korkeakoulujen valtionrahoitus	47 243 077	47 079 180	163 897	46 554 000	689 077
Avustustuotot	11 414 938	10 381 888	1 033 051	11 981 539	-566 601
Liiketoiminnan tuotot	2 229 875	1 666 989	562 885	2 239 000	-9 125
Muut tuotot	3 774 293	3 152 975	621 318	3 387 321	386 972
LIIKEVAIHTO	64 662 183	62 281 032	2 381 151	64 161 860	500 323
Kulut					
Henkilöstökulut	-43 745 862	-41 512 527	-2 233 335	-43 490 462	-255 400
Palkat ja palkkiot	-36 609 374	-34 963 687	-1 645 688	-36 257 977	-351 397
Henkilösivukulut	-7 136 487	-6 548 840	-587 647	-7 232 485	95 998
Poistot ja arvonalentumiset	-2 852 687	-3 673 421	820 733	-3 252 900	400 213
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 846 371	-3 171 063	324 692	-3 207 300	360 929
Arvonalentumiset	-6 316	-502 358	496 041	-45 600	39 284
Muut kulut	-16 638 179	-16 924 470	286 291	-16 736 293	98 114
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-668 155	-633 804	-34 351	-669 551	1 396
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-854 406	-1 090 771	236 365	-1 036 700	182 294
Toimitila- ja kiinteistökulut	-6 098 913	-6 735 188	636 275	-6 078 001	-20 912
It-kulut	-2 328 493	-2 218 875	-109 618	-2 325 010	-3 483
Kone-, laite- ja kalustokulut	-466 093	-396 305	-69 788	-382 700	-83 393
Matkakulut	-1 713 390	-1 604 728	-108 663	-1 541 650	-171 740
Edustus- ja viestintäkulut	-634 818	-729 193	94 374	-635 700	882
Asiantuntijapalvelut	-1 739 638	-1 719 694	-19 943	-1 916 451	176 813
Yleiskulut	-1 029 943	-888 296	-141 647	-1 209 930	179 987
Muut toimintakulut	-1 104 330	-907 617	-196 713	-940 600	-163 730
KULUT	-63 236 728	-62 110 418	-1 126 310	-63 479 655	242 927
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	1 425 455	170 614	1 254 840	682 205	743 250

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	Erotus ed. vuoteen	TA 2025	Erotus talousarvioon
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut					
Sijoitustoiminta					
Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotot	1 936 000	1 077 089	858 910	90 000	1 846 000
Osinkotuotot	51 877	30 882	20 995	12 000	39 877
Myyntivoitot	1 792 137	995 732	796 405	40 000	1 752 137
Muut tuotot	91 986	50 475	41 510	38 000	53 986
Varsinaisen sijoitustoiminnan kulut	-187 436	-390 422	202 986	-67 300	-120 136
Myyntitappiot	-156 315	-358 154	201 839	-44 000	-112 315
Muut kulut	-31 121	-32 268	1 148	-23 300	-7 821
Käyvän arvon muutos	924 918	2 390 770	-1 465 852	0	924 918
Käyvän arvon muutos	924 918	2 390 770	-1 465 852	0	924 918
SIJOITUSTOIMINTA	2 673 482	3 077 437	-403 955	22 700	2 650 782
Rahoitustoiminta					
Rahoitustuotot	86 478	194 442	-107 964	900	85 578
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	464	0	464	900	-436
Muut korko- ja rahoitustuotot	86 014	194 442	-108 428	0	86 014
Rahoituskulut	-5 980	-2 911	-3 068	0	-5 980
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-5 980	-2 911	-3 068	0	-5 980
RAHOITUSTOIMINTA	80 498	191 531	-111 033	900	79 598
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA	4 179 435	3 439 582	739 853	705 805	3 473 630
Tilinpäätössiirrot					
Omakatteisten rahastojen muutos	-94 223	51 284	-145 506	0	-94 223
Tuloverot	-2 813	-3 806	993	-3 000	187
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	4 082 399	3 487 060	595 339	702 805	3 379 594

Taulukko 8. Investointiosan toteutumisvertailu (ei sisällä käyttöomaisuusmyyntejä)

	TOT 2025	TA2025	TA-TOT 2025
Koulutus	140 823	199 003	58 180
TK-toiminta			
- bruttoinvestoinnit	855 658	946 220	90 562
- rahoitusosuudet	- 521 563	462 854	58 709
- nettoinvestoinnit	334 095	483 366	149 271
Liiketoiminta	-	111 900	111 900
Korkeakoulupalvelut:			
- ICT-palvelut	357 129	655 000	297 871
- muut korkeakoulupalvelut	-	-	-
Korkeakoulupalvelut yhteensä	357 129	655 000	297 871
Kampukset	341 064	1 195 000	853 936
Investoinnit yhteensä	1 173 111	2 644 269	1 471 158
investointimenot	1 694 675	2 181 415	486 740
rahoitusosuudet	- 521 563	462 854	58 709
	1 173 111	2 644 269	1 471 158

1.15 Talouden tunnusluvut

Taulukko 9. Tunnusluvut

TUNNUSLUVUT	TP2025	TP2024	TP2023	TP2022
Liikevaihdon muutos %	4,0 %	2,3 %	3,7 %	3,9 %
Liikevoitto-%	2,2 %	0,3 %	3,5 %	6,1 %
Oman pääoman muutos %	5,6 %	5,0 %	7,5 %	0,2 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvo	7,4 %	11,3 %	10,2 %	-10,2 %
Quick Ratio	2,27	2,20	2,45	1,76
Kassan riittävyys päivissä	84	62	78	68
Omavaraisuusaste %	86,8 %	87,8 %	87,6 %	86,6 %

1.16 Tilinpäätöksen vahvistaminen ja tilikauden tuloksen käsittely

Tilikauden voitto on 4.082.399,34 euroa. Hallitus esittää tilinpäätöksen vahvistamista sekä tilikauden tuloksen siirtämistä voittovarojen tilille.

Ammattikorkeakoululain (14.11.2014/932) mukaan ammattikorkeakouluosakeyhtiön toiminnan tarkoituksena ei saa olla voiton tavoittelu eikä se saa jakaa osakkeenomistajalle osinkoa taikka tuottaa muuta taloudellista etua osakkeenomistajalle tai muulle toimintaan osallistuvalla.

1.17 Yhtiön hallinto ja johtaminen

Taulukko 10. Omistuksen jakautuminen omistajittain tilikauden päättyessä:

Osakas	Osakkeiden lkm	%
Kuopion kaupunki	969 000	51 %
Varkauden kaupunki	423 320	22,28 %
Iisalmen kaupunki	432 440	22,76 %
Kiuruveden kaupunki	75 240	3,96 %
Yhteensä	1 900 000	100 %

Osakeyhtiön hallitukseen nimitettiin 22.4.2025 yhtiökokouksessa:

- Saara Karkulahti, puheenjohtaja
- Paula Pulliainen, varapuheenjohtaja,
- Jere Ronkainen
- Jukka Ryhänen
- Hannu Kokki
- Jussi Lampi
- Esa Näätänen

Lisäksi yhtiökokous nimitti Savonia-ammattikorkeakoulu oy:n hallitukseen henkilöstön toimittaman vaalin ja opiskelijakunnan päätöksen perusteella seuraavat henkilöt:

- henkilöstöjäsen Ulla Santti
- opiskelijajäsen Elli-Noora Laitinen

Osakeyhtiön hallitus piti vuoden 2025 aikana kaikkiaan 10 kokousta. Hallituksen sihteerinä toimi hallintopäällikkö Heidi Soininen.

Varsinainen yhtiökokous järjestettiin 22.4.2025. Osakkaita yhtiökokouksessa edustivat Kuopion kaupungin kaupunginjohtaja Soile Lahti, Varkauden kaupungin hallintojohtaja Antti Mäkinen, Iisalmen kaupungin kaupunginvaltuutettu Sanna Kauppinen ja Kiuruveden kaupungin kaupunginhallituksen jäsen Leena Pöksyläinen. Yhtiökokouksen sihteerinä toimi hallintopäällikkö Heidi Soininen.

Lisäksi järjestettiin ylimääräinen yhtiökokous 4.9.2025. Osakkaita ylimääräisessä yhtiökokouksessa edustivat Kuopion kaupungilta Jari Kyllönen, Varkauden kaupungilta Timo Tuunainen, Iisalmen kaupungilta Kaisa Korja ja Kiuruveden kaupungilta Johanna Heinonen. Yhtiökokouksen sihteerinä toimi hallintopäällikkö Heidi Soininen.

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT, JHT Joni Tuomainen.

Savonia-ammattikorkeakoulu oy:n osakassopimuksen 8.2-kohdan mukainen nimitysvaliokunta piti vuoden 2025 aikana kaksi kokousta 11.3.2025 ja 28.8.2025. Nimitysvaliokuntaan kuuluvat Tiina Kaartinen (Kuopio), Kyösti Kauppinen (Iisalmi) ja Pia Hedman (Varkaus). Puheenjohtajaksi valittiin Tiina Kaartinen ja sihteeriksi kutsuttiin hallinnon asiantuntija Anne Patrikainen.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii rehtori Mervi Vidgrén. Savonia-ammattikorkeakoulu oy:n tilivelvolliset vastuujohtajat vuoden 2025 lopussa toimitusjohtajan lisäksi olivat vararehtori Mikko Vuoristo, opiskelijapalvelujohtaja Anne Koskela, henkilöstöjohtaja Minna Kaija-Kortelainen, kansainvälisyysjohtaja Antti Iire, talousjohtaja Seppo Lyyra, digikehitysjohtaja Jarkko Karhema, yrityspalvelujohtaja Kaija Sääski, jatkuvan oppimisen johtaja Riitta Turjamaa, koulutusjohtaja Esa Viklund ja viestintä- ja vaikuttavuusjohtaja Anne Heikkinen.

1.18 Tilikauden päättymisen jälkeiset olennaiset tapahtumat

Savonia on allekirjoittanut 30.1.2025 oman strategian pohjalta sopimuksen opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa sopimuskaudesta 2025–2028. Sopimus sisältää korkeakoulun tavoitetilan, profiilin ja vahvuusalat, korkeakoulun strategiset tavoitteet mukaan lukien seurantamittarit ja niiden vaiheistuksen. Sopimuksessa sovittujen tavoitteiden toteutumista arvioidaan vuoden 2026 aikana niin, että valmisteluaineisto asiaan liittyen lähtee ministeriöön viimeistään 15.5.2026. Kevään aikana myös ministeriön koordinoimaan visiotyö valmistuu, joka tähtää vuoteen 2040.

Vuoden 2025 lopussa tehdyillä päätöksillä Savonian organisaatorakennetta ja tilikarttaa on muutettu niin, että yrityspalvelukokonaisuuteen kuuluvat osa on siirretty osaksi muita toimintoja.

Vuoden 2025 englanninkielisten tutkinto-ohjelmien opiskelijavalinta koostui viidestä eri valintavasta. Valintatapojen runsaus kertoo siitä, että kansainvälinen opiskelijavalinta oli vuonna 2025 ja on edelleen murroksessa. Hakemusmaksu ja lukuvuosimaksujen täyskatteellisuus vaikuttivat. Hakijamäärä laski koko Suomessa noin puoleen verrattuna vuoteen 2024. Sama ilmiö näkyi Savoniassa. Kuusi englanninkielistä tutkinto-ohjelmaa alkoi syksyllä 2025, mutta samaan aikaan olemme uudistamassa tutkinto-ohjelmien valintaa ja sisältöjä. Nykyiset tutkinto-ohjelmat ovat International Business, Registered Nurse, Information Technology (Internet of Things), Mechanical Engineering, Industrial Management ja Tourism.

Lukuvuoden alussa haastetta aiheutti se, että opiskelijoiden oleskelulupa-asiat viivästyivät. Noin kolmasosa opiskelijoista odotti lukuvuoden alkaessa päätöstä oleskelulupaansa. Tilanne oli sama kaikissa korkeakouluissa. Tämän vuoksi syyslukukauden opetus oli vaihdettava hybridiopetuksesi, jotta kotimaassaan olevat, oleskelulupaa odottavat opiskelijat pääsivät opintonsa aloittamaan.

2 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

2.1 Tase 31.12.2025

Seuraavassa taulukossa on kuvattu Savonian tase 31.12.2025 ja 31.12.2024.

Taulukko 11. Tase 31.12.2025

	12/2025	12/2024
VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	67 339 904,53	67 156 490,82
Aineettomat hyödykkeet	5 675 411,78	6 859 293,46
Aineettomat oikeudet	0,00	281,08
Muut aineettomat hyödykkeet	5 675 411,78	6 859 012,38
Aineelliset hyödykkeet	6 774 776,14	7 349 628,80
Maa- ja vesialueet	216 442,66	216 442,66
Rakennuk. ja rakennelmat	3 622 649,68	3 618 754,07
Koneet ja kalusto	2 544 000,06	3 135 273,54
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	391 683,74	379 158,53
Sijoitukset	54 889 716,61	52 947 568,56
Muut osakkeet ja osuudet	54 888 416,61	52 946 268,56
Muut saamiset	1 300,00	1 300,00
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	67 339 904,53	67 156 490,82
OMAKATTEISTEN RAHASTOJEN VARAT	1 015 746,32	921 523,40
VAIHTUVAT VASTAAVAT	25 713 582,39	20 836 743,95
Saamiset	6 629 347,89	7 694 198,03
Lyhytaikaiset	6 629 347,89	7 694 198,03
Myyntisaamiset	894 099,05	987 064,37
Siirtosaamiset	5 735 248,84	6 707 133,66
Rahoitusarvopaperit	5 103 027,75	3 072 610,92
Muut arvopaperit	5 103 027,75	3 072 610,92
Rahat ja pankkisaamiset	13 981 206,75	10 069 935,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	25 713 582,39	20 836 743,95
VASTAAVAA YHTEENSÄ	94 069 233,24	88 914 758,17

	12/2025	12/2024
VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA	77 888 609,03	73 711 986,77
Osakepääoma	19 000 000,00	19 000 000,00
Muut rahastot	26 118 061,20	26 023 838,28
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	24 149 203,71	24 149 203,71
Muut rahastot	1 968 857,49	1 874 634,57
Omakatteiset rahastot	1 015 746,32	921 523,40
Muut sidotut rahastot	953 111,17	953 111,17
Edellisten tilikausien voitto/tappio	28 688 148,49	25 201 088,55
Tilikauden voitto/tappio	4 082 399,34	3 487 059,94
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	77 888 609,03	73 711 986,77
VIERAS PÄÄOMA	16 180 624,21	15 202 771,40
Pitkäaikainen	525 994,64	830 680,56
Muut velat	525 994,64	830 680,56
Lyhytaikainen	15 654 629,57	14 372 090,84
Saadut ennakot	4 319 390,95	4 914 018,42
Ostovelat	1 676 405,28	1 787 117,05
Muut velat	1 742 290,88	1 131 467,83
Siirtovelat	7 916 542,46	6 539 487,54
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	16 180 624,21	15 202 771,40
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	94 069 233,24	88 914 758,17

2.2 Tuloslaskelma (ulkoinen)

Seuraavassa taulukossa on kuvattu Savonian ulkoinen tuloslaskelma 1.1.-31.12.2025 sekä vertailutietona 1.1.-31.1.2024 tuloslaskelma.

Taulukko 12. Tuloslaskelma (ulkoinen)

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	47 243 076,63	47 079 180,08
Avustustuotot	11 414 938,38	10 381 887,54
Liiketoiminnan tuotot	2 229 874,54	1 666 989,17
Muut tuotot	3 774 293,24	3 152 975,36
LIIKEVAIHTO	64 662 182,79	62 281 032,15
Kulut		
Henkilöstökulut	-43 745 861,73	-41 512 526,81
Poistot ja arvonalentumiset	-2 852 687,36	-3 673 420,61
Muut kulut	-16 638 178,83	-16 924 470,32
KULUT	-63 236 727,92	-62 110 417,74
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	1 425 454,87	170 614,41
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Sijoitustoiminta	2 673 481,81	3 077 437,05
Rahoitustoiminta	80 498,37	191 530,87
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA	4 179 435,05	3 439 582,33
Tilinpäätössiirrot		
Omakatteisten rahastojen muutos	-94 222,92	51 283,53
Tuloverot	-2 812,79	-3 805,92
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	4 082 399,34	3 487 059,94

2.3 Rahoituslaskelma

Seuraavassa taulukossa on kuvattu Savonian rahoituslaskelma 1.1.-31.12.2025 sekä vertailutietona 1.1.-31.1.2024 rahoituslaskelma.

Taulukko 13. Rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta :		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	4 179 435,05	3 439 582,33
Oikaistaan:		
Poistot ja arvonalentumiset	2 852 687,36	3 673 420,61
Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua	-110 718,12	60 170,95
Käyvän arvon muutos	-924 917,83	-2 457 121,65
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 829 059,76	-872 269,02
Käyttöpääoman arvon muutos	765 287,42	1 751 694,27
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	-5 979,78	-2 911,33
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	86 475,56	194 442,20
Toiminnan rahavirta (A)	5 013 209,90	5 787 008,36
Investointien rahavirta :		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-1 620 335,76	-2 775 191,61
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	21 314,74	2 241,43
Saadut investointiavustukset	521 563,15	625 151,05
Investoinnit sijoituksiin	-19 326 330,07	-18 017 849,91
Luovutustulot sijoituksista	17 556 098,60	11 837 680,27
Sijoitusten muut nettotuotot	1 748 563,98	680 738,15
Maksetut välittömät verot	-2 812,79	-3 805,92
Investointien rahavirta (B)	-1 101 938,15	-7 651 036,54
Rahoituksen rahavirta :		
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	324,20	-4 588,92
Rahoituksen rahavirta (C)	324,20	-4 588,92
Rahavarojen muutos (A + B + C)	3 911 595,95	-1 868 617,10
Rahavarat 1. 1.	10 069 935,00	11 933 963,18
31. 12.	13 981 206,75	10 069 935,00
Omakatteisten rahastojen varat 1. 1.	76 106,40	80 695,32
31. 12.	76 430,60	76 106,40

3 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Liite 1	Tilinpäätöksen laatimisen periaatteet
Liite 2	Poistosuunnitelma
Liite 3	Tuloslaskelman liitetiedot
Liite 4	Toimintokohtainen erittely toiminnan tuotoista ja kuluista (toimintokohtainen tuloslaskelma)
Liite 5	Liiketoiminnan tuloslaskelma
Liite 6	Tiedot sijoitustoiminnasta
Liite 7	Taseen liitetiedot
Liite 8	Leasingvastuiden yhteismäärä
Liite 9	Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt
Liite 10	Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot
Liite 11	Henkilöstöliitetieto
Liite 12	Opetus- ja kulttuuriministeriön määrittelemät tuloksellisuusmittarit
Liite 13	Varainhankinta
Liite 14	Kirjanpitoasetuksen mukainen tuloslaskelma

Liite 1 Tilinpäätöksen laatimisen periaatteet

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolainsäädännön, hyvän kirjanpitotavan ja noudattaen pääsääntöisesti Opetus- ja kulttuuriministeriön 16.12.2025 päivittämää korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa. Tilinpäätös noudattaa osakeyhtiölakia ja ammattikorkeakoulua koskevaa lainsäädäntöä.

Savonia-ammattikorkeakoulu oy kuuluu tytäryhtiönä konserniin, jonka emoyhtiö on Kuopion kaupunki (y-tunnus 0171450-7), kotipaikka Kuopio. Kuopion kaupunki omistaa yhtiön osakekannasta 51 %. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavilla Kuopion kaupungin Talous- ja omistajaohjausyksiköstä (Suokatu 42, 70110 Kuopio) sekä Kuopion kaupungin verkkosivuilta <https://www.kuopio.fi/tilinpaatos>

Arvostusperiaatteet ja arvostusmenetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja jaksotusmenetelmät:

Pysyvien vastaavien arvostus:

- Aineettomat hyödykkeet: suunnitelman mukaisin poistoin vähennettyyn hankintahintaan.
- Aineelliset hyödykkeet: suunnitelman mukaisin poistoin (hyväksytty poistosuunnitelma) vähennettyyn hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan
- Muut osakkeet: hankintahintaan
- Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Sijoitusomaisuus ja omakatteisten sijoitusten varat:

- Savonia-ammattikorkeakoulu oy:n hallituksen päätöksillä hankittu varsinainen sijoitusomaisuus esitetään taseen pysyvässä vastaavissa omana eränä. Vuoden 2019 alusta on koodiston ohjeistuksen mukaan muutettu varsinaisten sijoitusten arvostus siten, että ne arvostetaan KPL 5 luvun 2a §:n mukaan käypään arvoon. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu hankintameno.
- Savonia-ammattikorkeakoulun varsinainen sijoitusomaisuus ei sisällä suojausinstrumentteja. Varsinainen sijoitusomaisuus ei myöskään sisällä kiinteistöyhtiön osakkeita, osakehuoneistoja, tytäryhtiöomistuksia, olemassa olevia osakeomistuksia tai koneita ja laitteita.
- Varsinainen sijoitusomaisuus kirjataan käypään arvoon (markkinahinta) ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan. Tuloslaskelman sijoitustuloksen ja sen sisältämän käyvän arvon muutoksen vaihtelut, jotka johtuvat sekä sovelletusta sijoitusstrategiasta että ulkopuolisten sijoitusmarkkinoiden muutoksista, tulee erityisesti huomioida koko sijoitustoiminnan tulosta tarkastellessa.
- Käypään arvoon kirjatusta sijoituksista esitetään KPA 5a§:n sekä keskeiset IFRS 9 standardin mukaan vaadittavat lisätiedot.

- Tuloslaskelman tulos sisältää taseen sijoitusomaisuuden ja sijoitustoiminnan osalta tilikaudella realisoituneet, sijoitusomaisuusinstrumenttien myynnistä johtuvat, että realisoitumattomat käypien arvojen muutoksista johtuvat tulokset (voitot ja tappiot).

Vaihtuvat vastaavat:

- Vaihto-omaisuus: osakeyhtiöllä ei ole vaihto-omaisuutta
- Rahoitusomaisuus ja muut saamiset: saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon; saamisiin ei liity valuuttakurssiriskejä

Arvonlisäverokompensaatio

Arvonlisäverokompensaatiolla tarkoitetaan korkeakoulujen julkiseen tehtävään liittyviä arvonlisäverokompensaatioita. Julkisella tehtävällä tarkoitetaan korkeakoulun lakisääteistä perustehtävää, jonka valtio suoraan rahoittaa (perusrahoitus ja strategiarahoitus).

Korvaus perustuu korkeakoulukohtaisesti toteutettavaan euro-eurosta periaatteeseen.

Korkeakouluille perusrahoituksen yhteydessä maksettavan alv-kompensaation määrä perustuu vahvistetun tilinpäätöksen tietoihin. Tietojen perusteella määritellään alv-kompensaation määrä kaksi vuotta varainhoitovuoden jälkeen olevaan valtion talousarvioon. Vuoden 2025 tilinpäätöksessä esitettyä alv-kulujen toteutumaa käytetään mitoituserusteena vuoden 2027 talousarvion alv-kompensaatorahoitukselle.

Opetus- ja kulttuuriministeriön korkeakouluille kuukausittain korkeakoulujen toiminnan rahoituksen osana maksama alv-kompensaatio kirjataan taseen "saadut alv-kompensaatiot" -tilille. Kompensoitava arvonlisävero kirjataan tätä tiliä veloittaen. Toteutuneiden arvonlisäverojen määrä ilmoitetaan tilinpäätöksen liitetiedoissa. Korkeakouluille korvattava arvonlisävero käsitellään kirjanpidossa nettomenetelmän mukaisena, jota kirjanpitolautakunnan lausunnon (1860/2010) mukaan voidaan pitää hyvän kirjanpitotavan mukaisena menettelynä. Nettomenetelmän mukaisessa käsittelyssä hankinnat ja tilavuokrat kirjataan ao. kulu- tai investointitileille nettomääräisenä ja niihin sisältyvä kompensoitava arvonlisävero kirjataan tasetiliä (saadut alv-kompensaatiot) veloittaen. Tilinpäätöshetken alv-kompensaatioisaaminen/-velka kirjataan pitkäaikaisiin/lyhytaikaisiin saamisiin/velkoihin.

Kompensoitava arvonlisävero kirjataan kokonaisuudessa sille vuodelle, jona lasku maksetaan, vaikka kyse olisi muutoin useammalle vuodelle jaksotettavasta menosta.

Hankkeiden arvonlisäverokompensaatiot: Pääsääntönä on, että ainoastaan julkiseen tehtävään liittyvien hankkeiden omavastuuosuuksiin sisältyvät arvonlisäverot kompensoidaan. Muilta osin arvonlisäverot ovat korkeakoulun lopullisia menoja ja siten rahoittajasta riippuen tukikelpoisia menoja, jotka kirjataan hankkeen kuluksi. Tilikauden päättyessä tehdään hankkeittain kirjaukset, joilla kirjataan omarahoitusosuuksien arvonlisäverot kompensoitaviin arvonlisäveroihin.

Liite 2 Poistosuunnitelma

SELVITYS SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEISTA

Suunnitelmapoistojen pohjana on pysyvien vastaavien hankintameno. Poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan pysyvien vastaavien hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan. Poistot aloitetaan, kun pysyvien vastaavien hyödyke otetaan käyttöön siten, että poistoaikaan ei lueta koneiden tavanomaista koekäyttöaika. Saatu valtionosuus, investointiavustus tai muu rahoitusosuus kirjataan investointituloksi. Kompensoitavaa arvonlisäveroa ei lueta hankintameno. Ammattikorkeakoulun lopulliseksi kustannukseksi jäävä investointihankkeiden arvonlisävero luetaan hankintameno.

Perusparannusmenot kirjataan erillisiksi hankintamenoiksi ja niille määritellään omat poistosuunnitelmat. Osakehuoneiston perusparannusmenoja käsitellään muina pitkävaikutteisina menoina. Perusparannusmenon poistoaika on korkeintaan sama kuin perusparannetun hyödykkeen jäljellä oleva taloudellinen pitoaika. Korjaus- ja huoltomenot, joiden seurauksena hyödykkeen tulontuottamiskyky tai käyttö palvelutuotannossa voidaan säilyttää ennallaan, kirjataan syntymistilikauden kuluksi.

RAKENNUSTEN POISTOAJAT:

Kuntayhtymästä siirrettyjen rakennusten poistoaikoja on tarkistettu 1.9.2013 alkaen niin, että kaikki 50 vuoden poistoaajat on lyhennetty joko 40 tai 30 vuoteen. Muutos on tehty muutosajankohdasta alkaen niin, että menojäännös 1.9.2013 on jaksotettu uudelleen uuden poistojen perusteella.

Rakennusten hankinta

Haukisaarentie 2, Iisalmi

poistoaika

31.8.2013 saakka

50 vuotta

1.9.2013 alkaen

40 vuotta

PYSYVIEN VASTAAVIEN POISTOAJAT:

Rakennukset ja rakennelmat

tasapoisto

20–40 vuotta;

pääsääntö: 30 v, erit. syystä 40 v

Muut pitkävaikutteiset menot

tasapoisto

3–20 vuotta

Kiinteät rakenteet ja laitteet

menojäännöspoisto

15–25 % tai

tasapoisto

5 vuotta

Piha-alueet ja rakennelmat

tasapoisto

5–10 vuotta

Koneet ja kalusto

tasapoisto

3–10 vuotta; ICT-laitteet 4 v.

Aineettomat oikeudet

tasapoisto

5 vuotta

Liite 3 Tuloslaskelman liitetiedot

Koska korkeakoulujen tuloslaskelmakaava on ammattikorkeakoulutoiminnan luonne huomioiden alatsikoiltaan melko suppea, tulee ammattikorkeakoulujen tilikauden tuloksen muodostumiseen vaikuttaneiden tekijöiden selventämiseksi esittää tuloslaskelmaa koskevina liitetietoina liikevaihdon, liike-toiminnan tuottojen, toiminnan muiden tuottojen ja toiminnan muiden kulujen erittely olennaisuuden periaatetta noudattaen.

Muiden tuottojen erittely

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Erikoistumisopintojen lukukausimaksut	8 250,00	36 750,00
Avoimen amk:n opintomaksut	149 090,00	162 545,00
Opiskelu oikeus	15 200,00	16 100,00
Kirjastopalvelumaksu	13,00	18,00
Lukuvuosimaksut EU/ETA ulkopuoliset	3 267 052,29	2 538 337,61
Muut vuokratuotot/ei liiketoiminta	49 941,88	31 482,38
Kirjastomaksut	4 064,80	5 776,75
Todistusmaksut	645,38	745,33
Käyttökorvaukset	44 906,78	58 251,12
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	21 314,74	2 241,43
Muut toiminnan muut tuotot	213 814,37	300 727,74
Muut tuotot yhteensä	3 774 293,24	3 152 975,36

Muiden kulujen erittely

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-668 155,39	-633 804,27
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-854 405,86	-1 090 770,51
Toimitila- ja kiinteistökulut	-6 098 912,88	-6 735 188,08
It-kulut	-2 328 492,52	-2 218 875,00
Kone-, laite- ja kalustokulut	-466 092,59	-396 304,68
Matkakulut	-1 713 390,43	-1 604 727,71
Edustus- ja viestintäkulut	-634 818,32	-729 192,50
Asiantuntijapalvelut	-1 739 637,53	-1 719 694,46
Yleiskulut	-1 029 943,20	-888 296,48
Muut toimintakulut	-1 104 330,11	-907 616,63
Muut kulut yhteensä	-16 638 178,83	-16 924 470,32

Arvonlisäverokompensaatiojärjestelmän toteutuneiden arvonlisäverojen määrä

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tilakustannukset yhteensä	1 108 389,09	1 164 479,39
Muut hankinnat	1 838 325,43	2 140 390,47
Kaikki yhteensä	2 946 714,52	3 304 869,86

Tilintarkastajan palkkiot

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	6 664,00	8 497,00
Muut tilintarkastajalle kuuluvat tehtävät	0,00	3 494,50
Muut palkkiot	845,00	1 036,00
Palkkiot yhteensä	7 509,00	13 027,50

Tilintarkastuspalkkiot sisältävät lakisääteisen tilintarkastuksen, muut tilintarkastajalle kuuluvat tehtävät sisältävät TK-toimintaan liittyvät tilintarkastukset ja muut palkkiot sisäisen tarkastuksen, erikseen tilattua tilintarkastusta sekä konsultointia.

Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Sijoitustoiminta		
Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotot	1 935 999,60	1 077 089,18
Osinkotuotot	51 876,72	30 881,51
Myyntivoitot	1 792 137,12	995 732,23
Muut tuotot	91 985,76	50 475,44
Varsinaisen sijoitustoiminnan kulut	-187 435,62	-390 421,98
Myyntitappiot	-156 314,79	-358 153,54
Muut kulut	-31 120,83	-32 268,44
Käyvän arvon muutos	924 917,83	2 390 769,85
Käyvän arvon muutos	924 917,83	2 390 769,85
SIJOITUSTOIMINTA	2 673 481,81	3 077 437,05
Rahoitustoiminta		
Rahoitustuotot	86 478,15	194 442,20
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	464,02	0,00
Muut korko- ja rahoitustuotot	86 014,13	194 442,20
Rahoituskulut	-5 979,78	-2 911,33
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-5 979,78	-2 911,33
RAHOITUSTOIMINTA	80 498,37	191 530,87

Liite 4 Toimintokohtainen erittely toiminnan tuotoista ja kuluista 1.1.–31.12.2025

1.1.-31.12.2025

Koulutustoiminta

Tuotot

Korkeakoulujen valtionrahoitus	36 291 276
Avustustuotot	2 448 925
Liiketoiminnan tuotot	1 206 170
Muut tuotot	3 603 233

Kulut

Kulut yhteensä	-42 006 802
----------------	-------------

Koulutustoiminta yhteensä**1 542 801****TK-toiminta**

Tuotot

Korkeakoulujen valtionrahoitus	10 445 466
Avustustuotot	8 964 681
Liiketoiminnan tuotot	698 788
Muut tuotot	56 669

Kulut

Kulut yhteensä	-20 335 437
----------------	-------------

TK-toiminta yhteensä**-169 832****Muu yhteiskunnallinen toiminta**

Tuotot

Korkeakoulujen valtionrahoitus	506 334
Avustustuotot	1 333
Liiketoiminnan tuotot	346 801
Muut tuotot	114 426

Kulut

Kulut yhteensä	-916 408
----------------	----------

Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä**52 486****Liikevoitto/-tappio****1 425 455**

Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	2 753 980
Tilinpäätössiirrot	-94 223
Tuloverot	-2 813

Tilikauden voitto/tappio**4 082 399****Selvitys vyörytysperusteista**

Yhteiset tuotot ja kulut on vyörytetty toteutuneiden työtuntien suhteessa. Perusrahoitus on vyörytetty vain perustehtävän kustannuspaikoille. Opiskelija- ja kansainvälisten palveluiden kustannukset on vyörytetty opiskelijamäärän suhteessa perustehtävän koulutuksen kustannuspaikoille.

Liite 5 Liiketoiminnan tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	2 116 730,02	1 526 600,28
Liiketoiminnan muut tuotot	159 540,13	148 191,23
Materiaalit ja palvelut	-212 268,99	-114 386,92
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-90 154,66	-32 617,76
Ostot tilikauden aikana	-90 154,66	-32 617,76
Ulkopuoliset palvelut	-122 114,33	-81 769,16
Henkilöstökulut	-1 347 266,76	-1 234 630,42
Palkat ja palkkiot	-1 150 000,14	-1 056 436,11
Henkilösivukulut	-197 266,62	-178 194,31
Eläkekulut	-92 301,51	-96 540,65
Muut henkilösivukulut	-104 965,11	-81 653,66
Poistot ja arvonalentumiset	-60 406,11	-106 441,01
Suunnitelman mukaiset poistot	-60 406,11	-106 441,01
Liiketoiminnan muut kulut	-580 514,36	-655 552,40
Liikevoitto(-tappio) yhteensä	75 813,93	-436 219,24
Tilikauden voitto (tappio)	75 813,93	-436 219,24

Liiketoiminnan tuloslaskelma sisältää ulkoiset ja sisäiset erät sekä yhteisten kulujen vyörytykset. Ministeriön ohjauksen mukaan korkeakoulun liiketoimintaa ei voida tukea julkisin varoin. Liiketoiminnan tulos on tilivuonna 2025 positiivinen, joka osoittaa ettei liiketoimintaa ole käytetty valtionrahoitusta.

Liite 6 Tiedot sijoitustoiminnasta

Sijoitukset

	31.12.2025	31.12.2024
Muut osakkeet	44 548,76	44 548,76
Kiinteistöyhtiöosakkeet	17 786 492,85	18 464 192,87
Sijoitusrahasto-osuudet	37 057 375,00	34 437 526,93
Varainhoitajien kassavarat	21 924,19	96 394,54
Vastaava kirjanpitoarvo yhteensä	54 910 340,80	53 042 663,10

Varsinainen sijoitustoiminta

	Hankinta-arvo 31.12.2025	Markkina-arvo 31.12.2025	Markkina-arvo 31.12.2024
Korkosijoitukset	16 335 601,41	17 246 132,20	16 105 341,14
Osakesijoitukset	16 441 924,66	19 811 242,80	18 332 185,84
yhteensä	32 777 526,07	37 057 375,00	34 437 526,98
Rahavarat sijoitustilillä	21 924,19	21 924,19	96 394,54
Saatavat/velat	-	-	
Kaikki yhteensä	32 799 450,26	37 079 299,19	34 530 419,87

Sijoitusomaisuuden riskienhallinta

Savonian hallitus hyväksyi Savonian sijoittamisen periaatteet 7.12.2020.

Sijoitusten volatilitteetti (arvonvaihteluväli) on 8 %. Sijoittamisen tuottotavoitteena on 3,0 % reaali-tuotto. Sijoitustoiminnan tuottoa tarkastellaan kokonaistuottona, joka tarkoittaa sijoituskohteiden arvonmuutoksen ja sijoituskohteista saatavan koron, osingon tai muun sijoittajalle maksettavan kassavirran summaa.

Savonian hallituksen päättämä allokointi ja sen periaatteet:

Omaisuuslaji	Perusallokaatio-%	Vähintään %	Enintään %
Korkosijoitukset ¹	50 %	40 %	80 %
Osakesijoitukset ²	50 %	20 %	60 %
Muut sijoitukset ³	0 %	0 %	10 %

Sijoitusvarallisuus ja sen säilyminen on oleellisen tärkeää. Tämän vuoksi pääoman merkittävä ja pysyvä arvonlasku ei ole hyväksyttävää. Sijoitusmarkkinoihin liittyvän vaihtelun vuoksi on kuitenkin hyväksyttävä, että joinakin vuosina sijoitusomaisuuden arvo saattaa myös alentua.

Sijoitusten markkinariskiä hallitaan hajauttamalla sijoitusvarat eri omaisuuslajeihin ja eri sijoituskohteisiin. Savonialla sijoitusvarat on hajautettu Savonian hallituksen päätöksellä neljälle varainhoitajalle.

Tilikauden 2025 olennaiset muutokset sijoitusomaisuudessa

Sijoituksina olevat rahoitusarvopaperit on arvostettu tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 markkina-arvoon varainhoitajien toimittamien raporttien perusteella. Tilivuoden 2025 päättyessä sijoitusten markkina-arvo on yhteensä 37.057.375,00 euroa. Sijoitusten arvo esitetään tilinpäätöksessä KPL 5 luvun 2a §:n mukaisesti käypään arvoon kirjattuna OKM:n Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston mukaisesti.

Sijoitusten käyvän arvon muutos 2025

Käypä arvo 1.1.2025	34 437 526,93
Ostot	19 251 028,79
Myynnit ja vähennykset	17 556 098,60
Käyvän arvon muutos	<u>924 917,88</u>
Käypä arvo 31.12.2025	37 057 375,00

Sijoitusomaisuuden käyvän arvon arvonmäärittäminen ja –menettelyt

Käyvään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattuihin varsinaisiin omaisuuseriin sovelletaan ohjeellisesti IFRS 9 mukaista käyvän arvon hierakiamallia. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella. IFRS 9 mukaisessa hierakiamallissa jaetaan sijoitusinstrumentit kolmeen hierakiatasoon.

Tasolle 1 luokitellaan käyvät arvot perustuvat samanlaisten omaisuuserien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Savonia-ammattikorkeakoulu luokittelee kaikki korko- ja osakesijoitukset tasolle 1. Tasolla 2 käyvät arvot perustuvat muihin tietoihin kuin noteerattuihin hintoihin ja tasolla 3 käyvät arvot perustuvat tietoihin, jotka eivät ole todennettavissa markkinatiedoilla. Savoniassa ei ole sijoituksia tasoilla 2 ja 3.

Liite 7 Taseen liitetiedot

Pysyvät vastaavat

	Saldo 1.1.2025	tilikauden poisto	lisäys/vähennys	Saldo 31.12.2025
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet	6 859 293,46	-1 192 423,20	8 541,52	5 675 411,78
Aineettomat oikeudet	281,08	-281,08	0,00	0,00
Muut aineettomat hyödykkeet	6 859 012,38	-1 192 142,12	8 541,52	5 675 411,78
Aineelliset hyödykkeet	7 349 628,80	-1 653 947,68	1 079 095,02	6 774 776,14
Maa- ja vesialueet	216 442,66	0,00	0,00	216 442,66
Haukisaarentie, Iisalmi	168 258,00	0,00	0,00	168 258,00
Opiskelijankatu, Varkaus	48 184,66	0,00	0,00	48 184,66
Rakennukset ja rakennelmat	3 618 754,07	-319 332,09	323 227,70	3 622 649,68
Haukisaarentien kiinteistö (rakennus, rakennelmat ja kiinteät rakenteet)	2 510 822,50	-190 459,11	197 197,22	2 517 560,61
Microkadun toimitiloihin kuuluvat kiinteät rakenteet	7 990,06	-1 198,50	0,00	6 791,56
Opiskelijankadun kiinteistö (rakennus ja kiinteät rakenteet)	1 099 941,51	-127 674,48	126 030,48	1 098 297,51
Koneet ja kalusto	3 135 273,54	-1 334 615,59	743 342,11	2 544 000,06
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	379 158,53	0,00	12 525,21	391 683,74
Sijoitukset	52 947 568,56	0,00	1 942 148,05	54 889 716,61
Muut osakkeet ja osuudet	52 946 268,56	0,00	1 942 148,05	54 888 416,61
Muut osakkeet	18 508 741,63	0,00	-677 700,02	17 831 041,61
Sijoitusrahasto-osuudet	34 437 526,93	0,00	2 619 848,07	37 057 375,00
Muut saamiset	1 300,00	0,00	0,00	1 300,00
Liittymismaksut/Kuopion Energia Oy	1 300,00	0,00	0,00	1 300,00
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	67 156 490,82	-2 846 370,88	3 029 784,59	67 339 904,53

Vaihtuvat vastaavat / saamiset

	2025	2024
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	894 099,05	987 064,37
Muut siirtosaamiset		
TKI-hankkeisiin liittyvät tulojaksotukset rahoittajittain:		
EU -rahoitus	282 272,42	296 678,34
Pohjois-Savon liitto	2 273 463,30	3 522 634,94
Pohjois-Savon ELY-keskus	486 722,97	487 249,89
Etelä-Savon ELY-keskus	809 281,16	954 877,48
Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus	96 354,18	32 893,13
Business Finland	148 282,42	97 506,45
Maa- ja metsätalousministeriö	61 778,53	57 373,88
Muut rahoittajat	432 880,46	314 639,68
EU/ETA-maiden ulkopuolisten opiskelijoiden lukuvuosimaksujen apurahat jaksotus	415 900,00	299 500,00
Muut jaksotukset yhteensä	728 313,40	643 779,87
Muut siirtosaamiset yhteensä	5 735 248,84	6 707 133,66
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	6 629 347,89	7 694 198,03
Saamiset yhteensä	6 629 347,89	7 694 198,03

Oma pääoma

Oma pääoma ja sen jakautuminen omistajittain 31.12.2025

	2025	2025	2025	2024	2024	
	kappaletta	euroa	muutos €	kappaletta	euroa	%
Osakepääoma	1 900 000	19 000 000,00	0,00	1 900 000	19 000 000,00	
Kuopion kaupunki	969 000	9 690 000,00	0,00	969 000	9 690 000,00	51 %
Varkauden kaupunki	423 320	4 233 200,00	0,00	423 320	4 233 200,00	22,28 %
Iisalmen kaupunki	432 440	4 324 400,00	0,00	432 440	4 324 400,00	22,76 %
Kiuruveden kaupunki	75 240	752 400,00	0,00	75 240	752 400,00	3,96 %
Yhtiöllä on vain yksi osakelaji.						
Muut rahastot		26 118 061,20			26 023 838,28	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		24 149 203,71			24 149 203,71	
Kuopion kaupunki		10 572 264,15			10 572 264,15	51 %
Varkauden kaupunki		4 618 628,34			4 618 628,34	22,28 %
Iisalmen kaupunki		4 718 132,01			4 718 132,01	22,76 %
Kiuruveden kaupunki		820 905,21			820 905,21	3,96 %
OKM SVOP sijoitus 2015		2 386 000,00			2 386 000,00	
OKM varainhankinnan vastinraha 2019		1 033 274,00			1 033 274,00	
Muut rahastot						
Omakatteiset rahastot		1 015 746,32	94 222,92		921 523,40	
Muut sidotut rahastot						
Varainhankinnan lahjoitukset		953 111,17	0,00		953 111,17	
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.		28 688 148,49			25 201 088,55	
Tilikauden voitto/tappio		4 082 399,34			3 487 059,94	
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		77 888 609,03	4 176 622,26		73 711 986,77	
Realisoitumattomat arvonnousut		-4 353 150,62			-3 512 441,85	
Realisoitumattomat arvonalennukset		73 301,69			157 510,75	
OMA PÄÄOMA ILMAN KÄYVÄN ARVON MUUTOKSIA		73 608 760,10			70 357 055,67	
Omistusosuudet:						
Kuopion kaupunki		51 %				
Varkauden kaupunki		22,28 %				
Iisalmen kaupunki		22,76 %				
Kiuruveden kaupunki		3,96 %				

Pitkä- ja lyhytaikainen vieras pääoma

	2025	2024
Pitkäaikainen		
OKM/arvonlisäveron kompensatiovelka	525 994,64	830 680,56
Muut velat yhteensä	525 994,64	830 680,56
Pitkäaikainen yhteensä	525 994,64	830 680,56
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot		
Liikkuvuusapurahat (Erasmus+, Nordplus, North2north ja TFK)	755 600,97	575 954,25
Hankkeiden ennakkomaksut	1 519 828,92	992 237,76
OKM erityisavustukset	1 751 712,88	2 868 398,14
Jatkuvan oppimisen ja kansainvälisyysyksikön ennakkomaksut	292 248,18	477 428,27
Saadut ennakot yhteensä	4 319 390,95	4 914 018,42
Ostovelat yhteensä	1 676 405,28	1 787 117,05
Muut velat		
Verohallinto, ennakonpidätysvelka joulukuu	855 505,21	798 389,29
Verohallinto, sosiaaliturvamaksuvelka joulukuu	56 105,11	33 369,38
OKM/arvonlisäveron kompensatiovelka	830 680,56	299 709,16
Muut velat yhteensä	1 742 290,88	1 131 467,83
Siirtovelat		
Lomapalkkavaraukset		
Lomapalkkavelat	2 987 866,12	2 894 264,72
Lomapalkkavaraukset yhteensä	2 987 866,12	2 894 264,72
Muut siirtovelat		
Verohallinto arvonlisäverovelka marras-joulukuu	209 282,46	163 936,95
EU/ETA-maiden ulkopuolisten opiskelijoiden lukuvuosimaksut jaksotus	1 812 232,00	1 463 507,29
Työllisyysrahasto, työttömyysvakuutusmaksut	119 445,60	157 086,06
Muut yhteensä	2 787 716,28	1 860 692,52
Muut siirtovelat yhteensä	4 928 676,34	3 645 222,82
Siirtovelat yhteensä	7 916 542,46	6 539 487,54
Lyhytaikainen yhteensä	15 654 629,57	14 372 090,84
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	16 180 624,21	15 202 771,40

Liite 8 Leasingvastuiden yhteismäärä

Leasingvuokrasopimusten mukaiset vuokravastuut (sisältää arvonlisäveron)	2025	2024
Alle vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	177 978,86	159 927,78
1-5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	173 343,27	257 613,64
Myöhemmin erääntyviä maksuja	0,00	0,00

Leasing sopimukseen ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.

Liite 9 Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt	
Järjestelyjen luonne ja liiketoiminnallinen peruste	2025
Sopimusvastuut	
Vuokravastuut	
- voimassa 31.12.2026 saakka	80 265
- voimassa 31.12.2027 saakka	835 509
- voimassa 31.7.2029 saakka	150 943
- voimassa 31.12.2029 saakka	11 547 579
- voimassa 31.12.2030 saakka	50 961
- voimassa 31.12.2032 saakka	1 159 262
Vuokravastuut yhteensä (ei sis. alv)	13 824 519

Liite 10 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Yhtiön omaisuutta ei ole annettu vakuudeksi eikä yhtiö ole pantannut tai kiinnittänyt omaisuuttaan. Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Savonian hallitus on hyväksynyt strategiaan tavoitteisiimme pohjautuvan kriteeristön, jonka perustella tulospalkkiota henkilöstölle voidaan maksaa. Palkkion maksuun käytetään myös paikallisista järjestelyeristä vähintään vuosittain sovittava erä. Maksu perustuu tilivuoden tuloksiin ja kirjataan siirtovelkana tilivuodelle, vaikka maksu tehdään seuraavan vuoden palkanmaksutapahtumana.

Microkadun kampuksiin liittyviin vuokrasopimuksiin voi sisältyä ennallistamiskorvausta, jotka tulevat maksuun vuokrasopimusten päättyessä.

Valtio on luovuttanut korvauksetta Kuopion kaupungille Opistotie 2 -kiinteistön (kiinteistötunnus 297-6-14-2) rakennuksineen ja irtaimistoineen 13.2.1995. Kuopion kaupunki on siirtänyt mainitun kiinteistön rakennuksineen ja irtaimistoineen sekä palautusvelvollisuuksineen Pohjois-Savon ammatillisen korkeakoulutuksen kuntayhtymälle 21.6.1995. Lisäksi valtio on luovuttanut korvauksetta Pohjois-Savon ammatilliselle korkeakoulutuksen kuntayhtymälle 29.1.1996 Sairaalakatu 6-8 -kiinteistön rakennuksineen ja irtaimistoineen (kiinteistötunnus 297-5-6).

Pohjois-Savon ammatillisen korkeakouluuyhtymän nimi muuttui Savonia-ammattikorkeakoulun kuntayhtymäksi 1.10.2004. Savonia-ammattikorkeakoulun kuntayhtymä yhtiöitettiin ammattikorkeakoulu-uudistuksen myötä Savonia-ammattikorkeakoulu osakeyhtiöksi 1.1.2015 lukien.

Luovutukset perustuvat lakiin eräiden valtion ammatillisten oppilaitosten kiinteistöjen luovuttamisesta kunnalle tai kuntayhtymälle (1094/1994), joka sisältää ehdon, jonka mukaan Opistotie 2:n ja Sairaalakatu 6-8 kiinteistöjä voi koskea lain mukainen palautusvelvollisuus.

Savonia-ammattikorkeakoulu oy on hakenut palautusvelvollisuudesta luopumista. Valtioneuvoston raha-asianvaliokunnan puollon ja opetus- ja kulttuuriministeriön päätöksen 26.1.2018 (Dnro 3 ja 4/511/2015) mukaan valtion luovuttaman omaisuuden suhteelliseen osaan 13.371.777 euroon ei liity palautusvelvollisuutta, kun Savonia-ammattikorkeakoulu oy käyttää valtiolta vastikkeetta saatujen kiinteistöjen vastaavan suhteellisen osan hakemuksessa tarkoitettujen kiinteistöjen käyvästä arvosta Savilahden kampuksen toteuttamiseksi edellyttäen, että kampus on valtionavustuksen oikeuttavassa käytössä vähintään vuoteen 2026 saakka. Alkuperäisiin luovutussopimuksiin sisältyy ehto palautusvelvollisuudesta tilanteissa, joissa valtion luovuttama omaisuus luovutetaan toiselle, sen käyttötarkoitus muutetaan pysyvästi, toiminta lopetetaan, omaisuus tuhoutuu tai vahingoittuu eikä omaisuutta käytetä muuhun valtionosuuteen oikeuttavaan toimintaan.

Liite 11 Henkilöstöliitetieto

Suoritettu tohtorinkoulutus ja pedagogiset opinnot 2025

	Opetushenkilöstö	TKI-henkilöstö
Tohtorinkoulutus suoritettu	29/303 9,57 %	17/188 9,04 %
Pedagogiset opinnot suoritettu	283/ 303 93,40 %	23/188 12,23 %

Henkilöstötutkimuksen tulokset

Kysymys	Keskiarvo: Savonian Henkilötutkimus 2026	Keskiarvo: Savonian Henkilöstötutkimus 2025	Keskiarvo: Normi (Ammattikorkeakoulujen normi)
PeoplePower®-indeksi	76,8	78,5	69,0
Omistautuneisuusindeksi	83,2	85,0	76,5
Sitoutumisindeksi	78,0	80,8	73,0
Johtamisindeksi	76,4	78,9	68,7
Suorituskykyindeksi	71,6	71,5	60,5

*) Henkilöstötutkimus toteutettiin tammikuussa 2026, johon vuoden 2025 tulokset perustuvat.

Henkilöstökulut 1.1.-31.12.2025 ja 1.1.-31.12.2024

Henkilöstökulut	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Palkat ja palkkiot	36 721 783,06	34 879 375,18
Henkilösivukulut	7 120 447,10	6 513 537,08
Eläkekulut	5 940 335,14	5 711 420,75
Muut henkilösivukulut	1 180 111,96	802 116,33
Henkilöstökorvaukset	-189 969,83	-178 469,02
Yhteensä	43 652 260,33	41 214 443,24
Lomapalkkavarausmuutos	93 601,40	298 083,57
Henkilöstökulut yhteensä	43 745 861,73	41 512 526,81

Toimitusjohtajalle ja osakeyhtiön hallitukselle vuonna 2025 maksetut palkat ja palkkiot ovat yhteensä 196 988 euroa.

Liite 12 Opetus- ja kulttuuriministeriön määrittelemät tuloksellisuusmittarit

Sopimuskausi 2025-2028	AMK Tavoite	AMK Tulos	AMK Tulos	AMK Tulos	AMK Tulos
	2025-2028	2025	2026	2027	2028
Ammattikorkeakoulututkinnot					
Kasvatusalat, taiteet ja kulttuurialat ja yhteiskuntatieteet	120	107			
Humanistiset alat, lääketieteet ja terveys- ja hyvinvointialat	620	501			
Liiketalous, hallinto- ja oikeustieteet ja Palvelualat	320	293			
Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat ja maatalous- ja metsätieteelliset alat	500	428			
Yhteensä	1560	1328			
Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot	250	280			

Liite 13 Varainhankinta**Varainhankinnan lahjoitukset eriteltynä aloittain 31.12.2025****Saadut lahjoitukset**

Tekniikan ja liikenteen ala	161 000,00
Yhteiskuntatieteiden, liiketalouden ja hallinnon ala	85 000,00
Kulttuuriala	11 000,00
Luonnonvara- ja ympäristöala	105 000,00
AMK:n toiminta yleisesti	651 111,17
yhteensä	1 013 111,17

Lahjoitusten käyttö tilikaudella

	1.1.2025	Käyttö 2025	31.12.2025
Tekniikan ja liikenteen ala	161 000,00		161 000,00
Yhteiskuntatieteiden, liiketalouden ja hallinnon ala	85 000,00		85 000,00
Kulttuuriala	11 000,00		11 000,00
Luonnonvara- ja ympäristöala	105 000,00		105 000,00
AMK:n toiminta yleisesti	591 111,17		591 111,17
yhteensä	953 111,17	0,00	953 111,17

Liite 14 Kirjanpitoasetuksen mukainen tuloslaskelma

Seuraavassa taulukossa on kuvattu Savonian ulkoinen tuloslaskelma 1.1.-31.12.2025 sekä vertailutietona 1.1.-31.1.2024 Opetus- ja kulttuuriministeriön Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM/2/500/2018 päivitetty 16.12.2025) Kaava 1b: Ammattikorkeakoulujen kirjanpitoasetuksen mukaisella tuloslaskelmakaavalla.

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto		
Liiketoiminnan tuotot	2 229 875	1 666 989
LIIKEVAIHTO	2 229 875	1 666 989
Liiketoiminnan muut tuotot		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	47 243 077	47 079 180
Avustustuotot	11 414 938	10 381 888
Muut tuotot	3 774 293	3 152 975
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	62 432 308	60 614 043
Kulut		
Materiaalit ja palvelut	-668 155	-633 804
Henkilöstökulut	-43 745 862	-41 512 527
Poistot ja arvonalentumiset	-2 852 687	-3 673 421
Muut kulut	-15 970 023	-16 290 666
KULUT	-63 236 728	-62 110 418
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	1 425 455	170 614
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut	2 673 482	3 077 437
Muut korko- ja rahoitustuotot- ja kulut	80 498	191 531
VARAINHANKINTA- SIOJITUS- JA RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	2 753 980	3 268 968
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	4 179 435	3 439 582
Tilinpäätössiirrot		
Omakatteisten rahast. muutos	-94 223	51 284
Tuloverot	-2 813	-3 806
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	4 082 399	3 487 060

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset ja merkinnät

Tilinpäätös on allekirjoitettu sähköisesti Kuopiossa 24. päivänä helmikuuta 2026.

Allekirjoittajat:

Saara Karkulahti, hallituksen puheenjohtaja

Mervi Vidgrén, Rehtori / toimitusjohtaja

Paula Pulliainen, varapuheenjohtaja

Hannu Kokki, hallituksen jäsen

Elli-Noora Laitinen, opiskelijajäsen

Jussi Lampi, hallituksen jäsen

Esa Näätänen, hallituksen jäsen

Jere Ronkainen, hallituksen jäsen

Jukka Ryhänen, hallituksen jäsen

Ulla Santti, henkilöstöjäsen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on annettu tilintarkastuskertomus Kuopiossa sähköisen allekirjoituksen päivänä.

TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy

Joni Tuomainen, KHT, JHT